



# LAPORAN KINERJA

DINAS KEPEMUDAAN, OLAAHRAGA DAN PARIWISATA  
KOTA MALANG TAHUN 2021



## KATA PENGANTAR

Laporan Kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang merupakan media penyampaian akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi serta anggaran Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata dalam rangka menjalankan fungsi di bidang Pemuda, Olahraga dan Pariwisata serta melaksanakan pembinaan di tiga bidang tersebut. Laporan dimaksud menyajikan kinerja mencakup hasil-hasil yang telah dicapai serta analisis pencapaian *outcome* dan *output* dikaitkan dengan pencapaian target Rencana Kerja (Renja) Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata.

Laporan Kinerja Tahun 2021 Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban atas capaian kinerja dan keuangan. Laporan Kinerja menggambarkan capaian atas sasaran program, kegiatan dan sub kegiatan yang dilakukan dengan mengukur realisasi dibandingkan dengan target yang ditetapkan dalam Perubahan Perjanjian Kinerja.

Laporan Kinerja ini merupakan Laporan Kinerja tahun ketiga dari periode Rencana Strategis Tahun 2018-2023, sehingga diperlukan upaya yang optimal untuk mencapai target Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang Tahun 2021. Oleh karena itu, perbaikan terus dilakukan baik secara internal maupun dalam menjalin hubungan dengan para stakeholders. Komitmen bersama semua pihak yang telah terbangun akan semakin menguatkan sistem akuntabilitas kinerja di lingkungan Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang guna mengawal reformasi birokrasi di lingkungan instansi pemerintah yang sedang berjalan.

Malang, 21 Februari 2022  
Kepala Dinas Kepemudaan, Olahraga  
dan Pariwisata,



Dr. IDA AYU MADE WAHYUNI, SH, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP.19650908 198503 2 004

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	2
DAFTAR ISI .....	3
RINGKASAN EKSEKUTIF .....	4
BAB I .....	6
PENDAHULUAN.....	6
1.1. Latar Belakang.....	6
1.2. Tujuan.....	6
1.3. Dasar Hukum.....	7
1.4. Tugas dan Fungsi.....	8
1.5. Struktur Organisasi.....	9
1.6. Aspek Strategis.....	11
1.7. Isu Aspek Strategis.....	12
1.8. Permasalahan yang Dihadapi .....	12
BAB II .....	14
PERENCANAAN KINERJA .....	14
2.1. Perencanaan Kinerja.....	14
2.2. Tujuan dan Sasaran.....	15
2.3. Indikator Kinerja Utama (IKU).....	18
2.4. Perubahan Perjanjian Kinerja.....	18
2.5. Strategi dan Arah Kebijakan .....	21
2.6. Standar Penilaian Kinerja.....	24
BAB III .....	25
AKUNTABILITAS KINERJA.....	25
3.1 Capaian Kinerja.....	25
3.2 Realisasi Anggaran.....	51
BAB IV .....	53
PENUTUP .....	53
4.1 Simpulan.....	53
4.2 Saran.....	53
LAMPIRAN.....	54



## RINGKASAN EKSEKUTIF

Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata merupakan Perangkat Daerah yang melaksanakan urusan Pemerintah Daerah di Bidang Kepemudaan, Keolahragaan, Kepariwisata dan Ekonomi Kreatif sebagaimana diamanatkan dalam Peraturan Walikota Malang Nomor 74 Tahun 2019.

Untuk melaksanakan peran tersebut, Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata memiliki 4 (empat) sasaran yang dilaksanakan melalui program, kegiatan dan sub kegiatan baik bersifat pelayanan maupun pembinaan.

Laporan kinerja ini menyajikan realisasi kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Tahun 2021 dengan target pada Perubahan Perjanjian Kinerja Tahun 2021 antara Kepala Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang dengan Walikota Malang.

a. Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2021 sebagai berikut :

No.	Sasaran	Rata-rata Capaian Indikator	Notifikasi
1.	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif	181 %	Sangat tercapai
2.	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	100 %	Tercapai
3.	Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah	100,04 %	Sangat tercapai
4.	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	97,06 %	Tercapai
Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata		113 %	Sangat tercapai

Capaian sasaran tersebut dibiayai dari Anggaran Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang Tahun Anggaran 2021 sebesar



Rp.34.329.910.995,34 atau 91,89% dari anggaran 2021 sebesar Rp.37.360.455.000,-

Keberhasilan capaian kinerja tahun 2021 merupakan indikasi bahwa sistem akuntabilitas kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata berjalan sesuai dengan fungsinya.

b. Faktor pendukung capaian target kinerja Tahun 2021 :

- 1) Komitmen bersama dalam menjalankan rencana kerja yang telah ditetapkan dalam rangka mencapai tujuan Dinas;
- 2) Motivasi untuk meningkatkan kualitas pelayanan yang terus berkembang

c. Hasil kinerja lainnya Tahun 2021 :

- 1) Penghargaan yang diterima OPD :

*Silver Champion For Tourism & Creative Campaign Award "Planet Tourism Indonesia 2021".*

- 2) Prestasi yang diraih :

Wirausaha Muda Pemula Berprestasi, Pekan Olahraga Tradisional, Pekan Olahraga Nasional, Lomba Kepramukaan, Anugrah Pesona Indonesia, East Java Tourism Award, Duta Wisata Raka Raki dan lainnya.

d. Rencana untuk meningkatkan kinerja :

- 1) Meningkatkan koordinasi dengan para pemangku kebijakan dan lintas sektoral terkait kepemudaan, keolahragaan, kepariwisataan dan ekonomi kreatif dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan dan pembinaan;
- 2) Mempertajam langkah dan / tindak lanjut yang tepat untuk pelaksanaan rencana Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan di masa yang akan datang;
- 3) Meningkatkan kapasitas Sumber Daya Aparatur yang ada melalui pendidikan, pelatihan dan pembinaan internal dan
- 4) Konsisten dalam pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) untuk perbaikan pelayanan kepada masyarakat.

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dilaksanakan dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintahan yang lebih berdaya guna, bersih dan bertanggungjawab serta berorientasi terhadap hasil (*result oriented government*). Sedangkan untuk mengetahui tingkat keberhasilan kinerja berorientasi hasil tersebut perlu adanya Laporan Kinerja sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada publik atas kinerja dan implementasi *good governance* di lingkungan pemerintah, termasuk Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang.

Sesuai dengan siklusnya, setelah selesai pelaksanaan tahun anggaran 2021, pemerintah daerah menyusun laporan kinerja tahunan yang berisi pertanggungjawaban kinerja dalam mencapai sasaran strategis yang telah ditetapkan pada dokumen perencanaan. Dokumen laporan kinerja bukan merupakan dokumen yang berdiri sendiri, namun terkait dengan dokumen lain yaitu Surat Keputusan Walikota tentang Indikator Kinerja Utama (IKU), Rencana Strategis, Rencana Kerja dan Perubahan Perjanjian Kinerja.

Maka dari itu, seluruh keberhasilan maupun hambatan dalam pencapaian kinerja yang ditetapkan disajikan secara lebih rinci dari periode sebelumnya, sebagai cerminan dari kesungguhan Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang untuk melaksanakan akuntabilitas kinerja yang lebih transparan.

### 1.2. Tujuan

Tujuan disusunnya dokumen laporan kinerja tahun 2021 antara lain sebagai berikut :

- a. Menyajikan pertanggungjawaban Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang dalam mencapai target sasaran strategis sebagaimana telah dituangkan pada Perubahan Perjanjian Kinerja;



- b. Memberikan informasi mengenai capaian kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang terhadap target yang telah ditetapkan pada Perubahan Perjanjian Kinerja;
- c. Menyediakan bahan evaluasi untuk pelaksanaan Rencana Kerja di tahun berikutnya.

### 1.3. Dasar Hukum

Peraturan yang melandasi penyusunan dokumen laporan kinerja tahun 2021 ini adalah sebagai berikut :

- a. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
- b. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- c. Peraturan Menteri Pemberdayaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Penetapan Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
- d. Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 1 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Tahun 2018-2023;
- e. Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 5 Tahun 2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
- f. Peraturan Walikota Malang Nomor 24 Tahun 2020 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kota Malang Tahun 2021;
- g. Peraturan Walikota Malang Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kota Malang Tahun 2021;
- h. Peraturan Walikota Malang Nomor 74 Tahun 2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Walikota Malang Nomor 39 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Kepemudaan dan Olahraga;

- i. Surat Keputusan Walikota Malang Nomor 188.45/453/35.73.112/2021 tentang Perubahan atas Keputusan Walikota Malang Nomor : 188.45/234/35.73.112/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang dan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2019-2023.

#### 1.4. Tugas dan Fungsi

Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata mempunyai tugas melaksanakan urusan pemerintahan di bidang Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata yang menjadi kewenangan Daerah. Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- a. perumusan kebijakan di bidang kepemudaan dan olahraga, dan pariwisata;
- b. pelaksanaan kebijakan daerah bidang kepemudaan dan olahraga serta bidang pariwisata;
- c. penyadaran, pemberdayaan, dan pengembangan pemuda dan kepemudaan terhadap pemuda pelopor wirausaha pemuda pemula dan pemuda kader;
- d. pemberdayaan dan pengembangan organisasi kepemudaan;
- e. pembinaan dan pengembangan organisasi kepramukaan tingkat kota;
- f. pembinaan dan pengembangan olahraga pendidikan;
- g. penyelenggaraan kejuaraan olahraga tingkat kota;
- h. pembinaan dan pengembangan olahraga prestasi tingkat kota;
- i. pembinaan dan pengembangan olahraga rekreasi;
- j. pengelolaan daya tarik wisata, kawasan strategis pariwisata dan destinasi pariwisata;
- k. pemasaran pariwisata dalam dan luar negeri, daya tarik destinasi dan kawasan strategis pariwisata;
- l. penyediaan prasarana (zona kreatif/ ruang kreatif/ kota kreatif) sebagai ruang berekspresi, berpromosi dan berinteraksi di Daerah;



- m. pelaksanaan peningkatan kapasitas sumber daya manusia pariwisata dan ekonomi kreatif tingkat dasar;
- n. pembinaan, koordinasi, dan pengendalian bidang kepemudaan, olahraga dan pariwisata;
- o. pengelolaan barang milik daerah yang berada dalam penguasaannya;
- p. pelaksanaan pengawasan dan penindakan pelanggaran terhadap peraturan di bidang kepemudaan, olahraga dan pariwisata;
- q. pelaksanaan pemungutan retribusi daerah dan penerimaan bukan pajak daerah;
- r. pelaksanaan administrasi di bidang kepemudaan dan olahraga serta bidang pariwisata;
- s. pelaksanaan evaluasi dan pelaporan di bidang kepemudaan dan olahraga serta bidang pariwisata dan
- t. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh walikota di bidang kepemudaan dan olahraga serta bidang pariwisata.

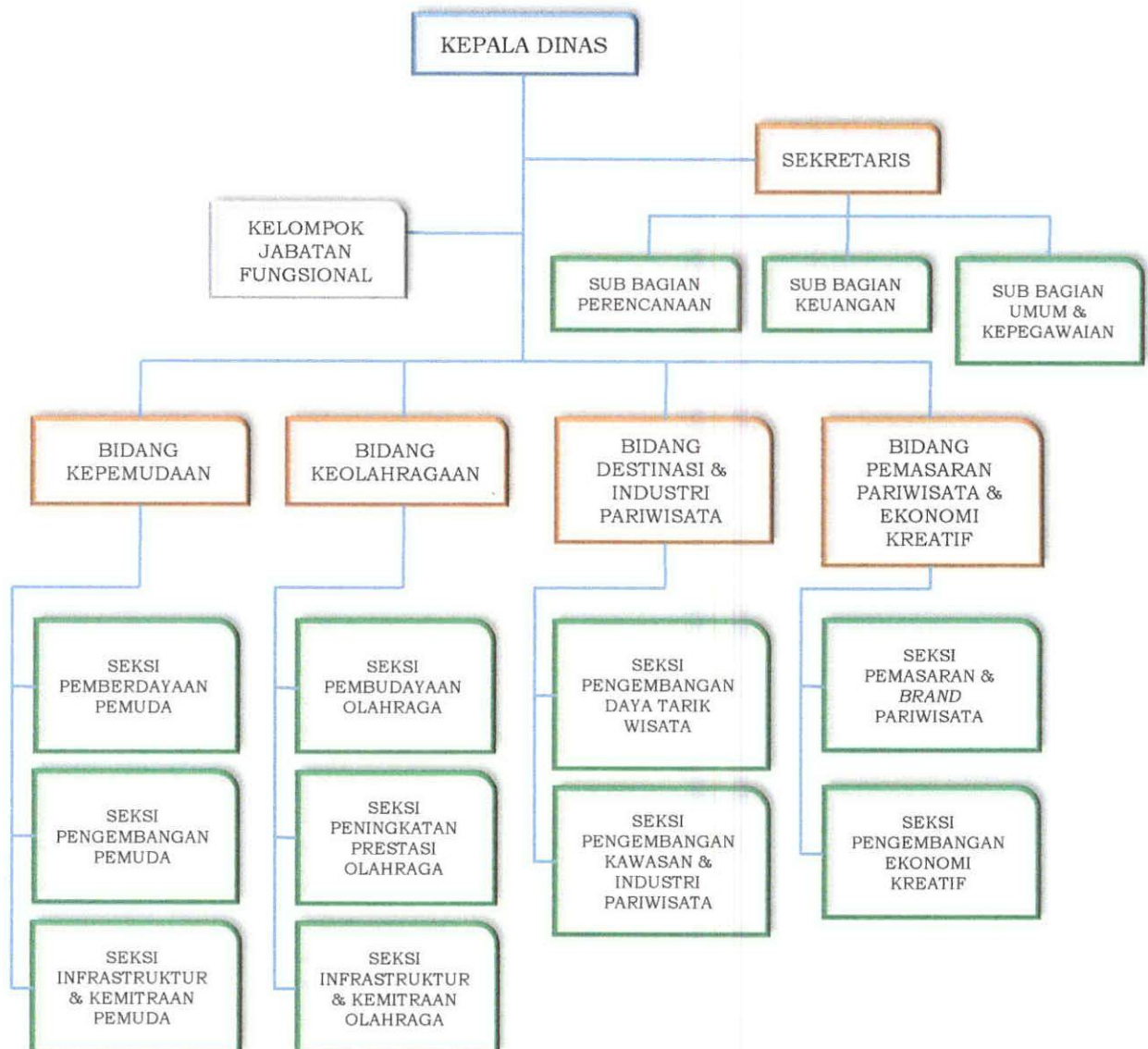
#### 1.5. Struktur Organisasi

Susunan Organisasi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang, terdiri dari :

- a. Kepala Dinas
- b. Sekretariat, terdiri dari :
  - 1) Subbagian Perencanaan;
  - 2) Subbagian Keuangan dan
  - 3) Subbagian Umum dan kepegawaian.
- c. Bidang Kepemudaan, terdiri dari:
  - 1) Seksi Pemberdayaan Pemuda;
  - 2) Seksi Pengembangan Pemuda dan
  - 3) Seksi Infrastruktur dan Kemitraan Pemuda.
- d. Bidang Keolahragaan, terdiri dari:
  - 1) Seksi Pembudayaan Olahraga;
  - 2) Seksi Peningkatan Prestasi Olahraga dan
  - 3) Seksi Infrastruktur dan Kemitraan Olahraga.
- e. Bidang Destinasi dan Industri Pariwisata, terdiri dari:

- 1) Seksi Pengembangan Daya tarik Wisata dan
  - 2) Seksi Pengembangan Kawasan dan Industri Pariwisata.
- f. Bidang Pemasaran Pariwisata dan Ekonomi Kreatif, terdiri dari:
- 1) Seksi Pemasaran dan *Brand* Pariwisata dan
  - 2) Seksi Pengembangan Ekonomi Kreatif.
- g. Kelompok Jabatan Fungsional

Struktur organisasi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata adalah sebagai berikut :



Sumber : Peraturan Walikota Malang Nomor 74 Tahun 2019



## 1.6. Aspek Strategis

Dalam rangka menjalankan tugas dan fungsi serta merealisasikan rencana jangka menengah sebagaimana tertuang dalam Perubahan Renstra Tahun 2018-2023, Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang menentukan program - program yang mengacu kepada Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Malang. Program - program tersebut merupakan perwujudan visi dan misi Walikota Malang. Sebagai Dinas yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang Kepemudaan dan Olahraga serta bidang Pariwisata tersebut, diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan dan penguatan karakter kepemudaan, peran pemuda dalam pembangunan, peningkatan prestasi olahraga, pengembangan potensi prestasi olahraga, pengembangan ekosistem kolaborasi dan kewirausahaan baru yang berbasis ekonomi kreatif serta terbentuknya *cluster* / kawasan strategis pariwisata Kota Malang.

### a. Arah Kebijakan

Kerangka arah kebijakan Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang diarahkan untuk mencapai tujuan terwujudnya pemuda dan pariwisata Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing.

### b. Strategi Kebijakan

Strategi kebijakan dalam kurun waktu tahun 2018-2023 dijabarkan dalam 4 (empat) sasaran strategis sebagai berikut :

- 1) Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif;
- 2) Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan;
- 3) Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah dan
- 4) Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah

### c. Program Renstra 2018-2023

Merujuk pada Perubahan Renstra 2018-2023, program yang harus dilaksanakan adalah :

- 1) Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Kepemudaan
- 2) Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Kepramukaan
- 3) Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan
- 4) Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata
- 5) Program Pemasaran Pariwisata
- 6) Program Pengembangan Kreatif Melalui Pemanfaatan dan Perlindungan Hak Kekayaan Intelektual
- 7) Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
- 8) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota

### 1.7. Isu Aspek Strategis

Aspek strategis terkini dan yang paling signifikan berkenaan dengan pelaksanaan tugas dan fungsi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata adalah sedikitnya partisipasi pemuda dalam keikutsertaan kepeloporan kepemudaan, menjadikan event olahraga internasional tidak hanya sebagai event olahraga untuk mengolahragakan masyarakat semata, tetapi juga dapat dioptimalkan untuk dapat mengintegrasikan dengan pariwisata, industri kreatif, dan optimalisasi wisata buatan mengingat Kota Malang merupakan *city hub* dengan keterbatasan daya tarik wisata alam.

### 1.8. Permasalahan yang Dihadapi

Seiring dengan perkembangan era saat ini, muncul permasalahan - permasalahan yang perlu dicarikan jalan keluar. Kondisi ini sebagaimana sesuai dengan tugas dan fungsi Serta tata kerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata. Maka identifikasi permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi urusan dinas terbagi menjadi tiga yaitu urusan kepemudaan, olahraga dan pariwisata sesuai karakteristik masing - masing, maka dapat dipetakan sebagai berikut :

- Belum optimalnya penguatan karakter kepemudaan;
- Kurang maksimalnya peran pemuda dalam pembangunan;



- Belum optimalnya pembinaan dan pengembangan olahraga berjenjang dan berkelanjutan ;
- Belum maksimalnya penguatan ekonomi kreatif dan pariwisata;
- Belum adanya ekosistem kolaborasi dan kewirausahaan baru serta Penyediaan *co-working space*;
- Belum banyak berkembangnya tempat kreatif;
- Belum banyak berkembangnya event kreatif;
- Belum tersedianya prasarana (zona kreatif/ruang kreatif/kota kreatif) sebagai ruang bagi insan kreatif;
- Belum terbentuknya *cluster* / kawasan strategis pariwisata kota Malang;
- Pemasaran pariwisata yang belum efektif dan
- Belum optimalnya pengelolaan destinasi pariwisata yang berbentuk seni budaya dan kuliner.

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### 2.1. Perencanaan Kinerja

Renstra Tahun 2018 - 2023 merupakan bentuk perencanaan kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang. Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam rencana strategis, yang dilaksanakan oleh Dinas melalui berbagai kegiatan tahunan. Rencana kerja yang dimaksud dalam rangka pencapaian target Indikator Kinerja Utama (IKU) yang juga dituangkan dalam Perubahan Perjanjian Kinerja (PK) Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata.

Pada bab ini dengan mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perubahan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah maka dipahami bahwa bagian kedua dari Laporan Kinerja adalah pembahasan mengenai Rencana Kerja dari Instansi Pemerintah. Rencana kerja yang dimaksud minimal berisi mengenai Perubahan Perjanjian Kinerja Instansi Pemerintah terkait, dalam hal ini adalah Perubahan Perjanjian Kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata pada tahun 2021.

Perubahan Perjanjian Kinerja adalah lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi yang lebih rendah untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja. Indikator kinerja adalah ukuran keberhasilan yang menggambarkan terwujudnya kinerja, tercapainya hasil program dan hasil kegiatan. Indikator kinerja instansi pemerintah harus selaras antar tingkatan unit organisasi. Indikator kinerja yang digunakan harus memenuhi kriteria spesifik, dapat diukur, dapat dicapai, relevan, dan sesuai dengan kurun waktu tertentu.

Pengukuran kinerja merupakan proses sistematis dan berkesinambungan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan



kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang telah ditetapkan dalam mencapai tujuan instansi. Proses ini dimaksudkan untuk menilai pencapaian setiap indikator kinerja guna memberikan gambaran tentang keberhasilan dan kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran.

Selanjutnya dilakukan pula analisis akuntabilitas kinerja yang menggambarkan keterkaitan pencapaian kinerja kegiatan dengan program dan kebijakan dalam rangka mewujudkan sasaran dan tujuan sebagaimana ditetapkan dalam rencana strategis.

## 2.2. Tujuan dan Sasaran

Tujuan yang diterapkan merupakan pernyataan tentang sesuatu yang ingin dicapai oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang. Sedangkan sasaran adalah hasil yang diharapkan dari suatu tujuan yang diformulasikan secara terukur, spesifik, mudah dicapai, rasional untuk dilaksanakan dalam jangka waktu tahun 2019-2023.

Penetapan tujuan dan sasaran didasarkan pada identifikasi faktor-faktor kunci keberhasilan (*Critical Succes Factor*) yang ditetapkan setelah penetapan visi dan misi. Penetapan tujuan akan mengarah dan berujung kepada perumusan sasaran, kebijakan, program dan kegiatan dalam rangka mencapai tujuan.

Sasaran menggambarkan hal-hal yang ingin dicapai melalui tindakan-tindakan terfokus yang bersifat spesifik, terinci, terukur dan dapat dicapai tujuan dan sasaran yang ingin dicapai dalam Rencana Strategis Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang Tahun 2019 – 2023, yang dapat dilihat pada tabel di bawah ini :

Tabel 2.1  
Matriks Tujuan dan Sasaran Pelayanan

Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja Tujuan dan Sasaran	Target Kinerja Tujuan / Sasaran Pada Tahun -				
			2019	2020	2021	2022	2023
Terwujudnya pemuda Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing		Peringkat kota layak pemuda					-
		Nilai indeks domain partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda					1,91
		Persentase PDRB sektor pariwisata					4,86%
	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1%	1%	1%	1%	1%
	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (Tourism Sport)	1 event	1 event	1 event	1 event	5 event
		Peringkat Kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi	III	III	III	III	III



Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja Tujuan dan Sasaran	Target Kinerja Tujuan / Sasaran Pada Tahun -				
			2019	2020	2021	2022	2023
	Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah	Jumlah kunjungan wisata	5.947.041 orang	6.541.745 orang	1.922.050 orang	1.997.424 orang	18.367.997 orang
		Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	20	30	15,95%	16,61%	17,77%
	Meningkatnya kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	78	78	78	78	78

### 2.3. Indikator Kinerja Utama (IKU)

Adapun IKU Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang adalah sebagai berikut :

Tabel 2.2 Penetapan Indikator Kinerja Utama

No	Tujuan/Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Target Capaian Kinerja				
			2019	2020	2021	2022	2023
1.	Terwujudnya pemuda dan pariwisata Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing	Peringkat Kota layak pemuda					-
		Nilai indeks domain partisipasi dan kepemimpinan					1,91
		Persentase PDRB sektor pariwisata					4,86%
2.	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1%	1%	1%	1%	1%
3.	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan even olahraga massal bertaraf internasional ( <i>Tourism Sport</i> )	1 event	1 event	1 event	1 event	1 event
		Peringkat Kota Malang pada even olahraga tingkat provinsi	-	III	III	III	III
4.	Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	20	30	15,95%	16,61%	17,77%
		Jumlah kunjungan wisata	5.947.041 orang	6.541.745 orang	1.922.050 orang	1.959.737 orang	1.997.424 orang
5.	Meningkatnya kinerja pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	78	78	78	78	78

### 2.4. Perubahan Perjanjian Kinerja

Perubahan Perjanjian Kinerja merupakan proses perjanjian rencana kerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam rencana strategis, yang akan dilaksanakan melalui berbagai kegiatan tahunan. Di dalam Perubahan Perjanjian Kinerja memuat sasaran strategis dengan merinci indikator kinerja dan target yang ditetapkan untuk dapat



dicapai dalam tahun 2021 serta menyebutkan tentang program, kegiatan dan uraian sub kegiatan yang mendukung tercapainya sasaran strategis.

Dalam dokumen Perubahan Perjanjian Kinerja memuat informasi tentang sasaran yang ingin dicapai dalam tahun yang bersangkutan, indikator kinerja utama dan target pencapaiannya.

Melalui dokumen ini akan diketahui keterkaitan antara kegiatan dengan sasaran, kebijakan dengan programnya serta keterkaitan dengan sub kegiatan yang dilaksanakan. Perubahan Perjanjian Kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang Tahun 2021 secara rinci adalah sebagai berikut :

Tabel 2.3  
Perubahan Perjanjian Kinerja Dinas Pemuda, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang Tahun 2021

Tujuan : Terwujudnya pemuda dan pariwisata Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Program	Anggaran (Rp)
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1%	Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Kepemudaan	1.447.837.580,00
			Program Pengembangan Kapasitas Kepramukaan	600.000.000,00
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional ( <i>Tourism Sport</i> )	1	Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan	16.487.077.859,00
	Peringkat Kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi	III		
Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	15,95%	Program Pemasaran Pariwisata	469.658.000,00
			Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata Dan Ekonomi Kreatif	1.005.436.500,00
	Jumlah kunjungan wisata	1.922.050 orang	Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata	1.623.669.000,00
Meningkatnya kinerja pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	78,00	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	15.726.776.061,00



## 2.5. Strategi dan Arah Kebijakan

Beberapa strategi dan arah kebijakan yang di laksanakan oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang di tahun ke – 3 Renstra adalah sebagai berikut :

- a. Meningkatkan kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif melalui pengembangan kapasitas daya saing kepemudaan dengan cara pemberian kesempatan bagi pemuda Kota Malang untuk berpartisipasi aktif dalam mengikuti kegiatan kepemudaan yang bersifat penyadaran, pembinaan dan pengembangan, melalui :
  - 1) Peningkatan kapasitas daya saing pemuda pelopor
  - 2) Peningkatan daya saing wira usaha pemula
  - 3) Peningkatan daya saing pemuda kader
  - 4) Pemenuhan hak dalam bentuk perlindungan terhadap HIV AIDS
  - 5) Pemberian penghargaan/ apresiasi terhadap pemuda yang berjasa/ berpotensi
- b. Meningkatkan kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif melalui pengembangan kapasitas daya saing kepemudaan dengan cara pemberian kesempatan pemuda Kota Malang untuk berpartisipasi aktif dalam organisasi sosial kemasyarakatan, melalui :
  - 1) Peningkatan kapasitas pemuda yang menjadi pengurus organisasi kepemudaan serta memfasilitasi rebug kepemudaan
  - 2) Mengakomodir kegiatan organisasi kepemudaan
- c. Meningkatkan kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif melalui pengembangan kapasitas daya saing kepramukaan dengan cara pembinaan anggota pramuka agar senantiasa aktif dalam setiap kegiatan kepramukaan, melalui :
  - 1) Pembinaan terhadap seluruh anggota pramuka di Kota Malang
- d. Meningkatkan kualitas pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan melalui pengembangan kapasitas daya saing keolahragaan dengan penyelenggaraan event olahraga prestasi tingkat daerah sebagai upaya pengembangan kapasitas daya saing keolahragaan, melalui :
  - 1) Penyelenggaraan kejuaraan dan pekan olahraga tingkat kota

- 2) Pengiriman atlet olahraga pada event kejuaraan olahraga
- e. Meningkatkan kualitas pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan melalui pengembangan kapasitas daya saing keolahragaan dengan cara pengembangan dan pemeliharaan sarana prasarana olahraga, melalui :
- 1) Pemberdayaan perkumpulan olahraga rekreasi
  - 2) Penyediaan sarana prasarana olahraga yang memadai
  - 3) Pembinaan olahraga tradisional
- f. Meningkatkan kualitas pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan melalui pembinaan dan pengembangan olahraga prestasi tingkat daerah provinsi, melalui :
- 1) Pemusatan latihan daerah
  - 2) Pembinaan dan pengembangan atlet berprestasi
  - 3) Penyediaan data dan informasi sektoral olahraga
- g. Meningkatkan kualitas pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan dengan cara peningkatan prestasi olahraga melalui peningkatan dan pengembangan organisasi olahraga, melalui :
- 1) Pengembangan organisasi keolahragaan
- h. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah melalui peningkatan daya tarik destinasi pariwisata dengan pembinaan destinasi wisata dalam pengelolaan destinasi pariwisata, melalui :
- 1) Pembinaan terhadap pedagang wisata belanja tugu dan night market
- i. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah melalui peningkatan daya tarik destinasi pariwisata dengan pemberdayaan masyarakat dalam pengelolaan destinasi pariwisata, melalui :
- 1) Pelatihan pengelola destinasi pariwisata
  - 2) Penyelenggaraan event pariwisata
  - 3) Pembinaan dan pembentukan kelompok sadar wisata
- j. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah melalui peningkatan daya tarik destinasi pariwisata



dengan penerapan destinasi pariwisata berkelanjutan dalam pengelolaan destinasi pariwisata, melalui :

- 1) Sosialisasi dan penyelenggaraan bazar
  - 2) Penerapan wisata *heritage*
- k. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah melalui peningkatan daya tarik destinasi pariwisata dengan pembinaan industri pariwisata dalam memperoleh Tanda Daftar Usaha Pariwisata Daerah, melalui :
- 1) Sosialisasi serta pembekalan kepada industri pariwisata agar memperoleh Tanda Daftar Usaha Pariwisata Daerah
- l. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah melalui pemasaran pariwisata dengan pemasaran pariwisata dalam dan luar negeri daya tarik destinasi dan kawasan strategis pariwisata, melalui :
- 1) Pemasaran pariwisata melalui pameran dan bazar
- m. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah dengan pengembangan kreatif melalui pemanfaatan dan perlindungan hak kekayaan intelektual dengan pengembangan ekosistem ekonomi kreatif di 7 subsektor, melalui :
- 1) Perlindungan hasil kreatifitas dengan pembekalan pelaku ekonomi kreatif agar siap mengikuti sertifikasi HKI
- n. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah melalui pengembangan sumber daya pariwisata dan ekonomi kreatif dengan peningkatan kapasitas sumber daya manusia pariwisata dan ekonomi kreatif, melalui :
- 1) Peningkatan peran serta masyarakat melalui pemilihan dan pemberdayaan duta wisata
  - 2) Penyelenggaraan event pariwisata
  - 3) Memfasilitasi pelaku ekonomi kreatif dalam proses kreasi, produksi, distribusi konsumsi dan konservasi ekonomi kreatif
  - 4) Pembinaan dan pemberdayaan pelaku ekonomi kreatif
- o. Meningkatkan kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah melalui pengembangan sumber daya pariwisata dan

ekonomi kreatif dengan pengembangan kapasitas pelaku ekonomi kreatif, melalui :

- 1) Pelatihan, bimbingan teknis dan pendampingan ekonomi kreatif
- p. Meningkatkan kinerja pelayanan daerah dengan menunjang urusan pemerintah daerah dengan menyusun dokumen perencanaan, keuangan dan laporan tepat waktu, melalui :
- 1) Penyusunan dokumen sesuai ketentuan dan tepat waktu
- q. Meningkatkan kinerja pelayanan daerah dengan menunjang urusan pemerintah daerah dengan mengutamakan kepuasan internal, melalui :
- 1) Pemberian layanan kepegawaian
  - 2) Memfasilitasi kebutuhan kantor
  - 3) Pendistribusian surat dinas dengan baik
- r. Meningkatkan kinerja pelayanan daerah dengan menunjang urusan pemerintah daerah dengan menyediakan sarana prasarana dalam kondisi baik dan memadai, melalui :
- 1) Pengadaan barang milik daerah sesuai dengan RKBMD
  - 2) Pemeliharaan barang milik daerah
  - 3) Menginventarisir barang milik daerah dengan baik

## 2.6. Standar Penilaian Kinerja

Agar dapat dilakukan hasil analisis terhadap hasil kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang, maka telah ditetapkan standar pencapaian sebagai parameter keberhasilan atau kegagalan dari pelaksanaan kebijakan teknis, program dan kegiatan sebagai berikut :

Tabel 2.4  
Standar Penilaian Kinerja

Nilai %	Pencapaian
110 Keatas	Sangat tercapai/ sangat berhasil
$90 \leq x \leq 110$	Tercapai/ berhasil
$60 \leq x \leq 90$	Cukup berhasil/ cukup tercapai
$X < 60$	Tidak tercapai/ tidak berhasil



## BAB III

### AKUNTABILITAS KINERJA

#### 3.1 Capaian Kinerja

Capaian kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata mengacu pada Indikator Kinerja Utama sebagaimana tertuang dalam Perubahan Rencana Strategis Tahun 2018-2023. Untuk setiap pernyataan kinerja sasaran strategis tersebut dilakukan analisis capaian kinerja tahun 2021.

##### a. Ringkasan Kinerja

Hasil pengukuran kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang pada tahun 2021 atas 4 (empat) sasaran strategis yang diukur dengan 6 (enam) indikator kinerja, menunjukkan bahwa semua indikator telah tercapai. Ringkasan capaian kinerja masing-masing indikator kinerja pada sasaran strategis sebagaimana tercantum pada tabel berikut :

Tabel 3.1  
Ringkasan Kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang Tahun 2021

Tujuan & Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian 2021	Keterangan
Terwujudnya pemuda dan pariwisata Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing	Peringkat Kota layak pemuda				Indikator diganti karena tidak ada penilaian lagi dari Kemenpora
	Nilai indeks domain partisipasi dan kepemimpinan		1,78		GAP 0,13 dengan target akhir periode (Indikator baru)
	Persentase PDRB sektor pariwisata		4,59%		GAP 0,27% dari target akhir periode
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1%	1,81%	181%	
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf	1 event	1 event	100%	

Tujuan & Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target 2021	Realisasi 2021	Capaian 2021	Keterangan
olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	internasional ( <i>tourism sport</i> )				
	Peringkat Kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi	III	III	100%	Tahun 2021 tidak ada event Popda. Peringkat III terakhir di dapat pada tahun 2018 sebelum pandemi
Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	15,95%	15,96%	100,06%	
	Jumlah kunjungan wisata	1.922.050 orang	1.922.285 orang	100,01%	
Meningkatnya kinerja pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	78	76,28	97,06%	

b. Uraian Kinerja

Perbandingan realisasi dan capaian kinerja pada periode Tahun 2019-2023 berdasarkan indikator sasaran Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang dapat dilihat pada tabel di bawah ini :

Tabel 3.2  
Realisasi dan Capaian Kinerja  
Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang  
Tahun 2019-2023

Tujuan & Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Data Awal 2018	Realisasi					Capaian				
			2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Terwujudnya pemuda dan pariwisata Kota Malang yang berkarakter dan berdayasaing	Peringkat Kota layak pemuda	Madya	Madya	Tidak ada penilaian				0%	-			
	Nilai indeks domain partisipasi dan kepemimpinan	NA			1,78					90,35 %		
	Persentase PDRB sektor pariwisata	NA	5,17 %	4,56 %	4,59 %			106,3 %	93,82 %	94,45 %		



Tujuan & Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Data Awal 2018	Realisasi					Capaian				
			2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	NA	0,76 %	0,40 %	1,81 %			76 %	40 %	181 %		
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (tourism sport)	1 event	3 event	1 event	1 event			300 %	100 %	100 %		
	Peringkat kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi	NA	III	III	III			100 %	100 %	100 %		
Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	NA	12,77 %	14,75 %	15,96 %			63,85 %	49,16 %	100,06 %		
	Jumlah kunjungan wisata	NA	5.186.809 orang	1.884.363 orang	1.922.285 orang			87,21 %	28,80 %	100,01 %		
Meningkatnya kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	76,28	76,28	76,28	76,28			97,79 %	97,79 %	97,06 %		

Perbandingan pencapaian realisasi kinerja tahun ini dengan target jangka menengah pada Rencana Strategis dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.3  
Realisasi Kinerja yang Mengacu pada Target Jangka Menengah  
Renstra Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target Jangka Menengah Tahun 2021	Realisasi Kinerja				
				2019	2020	2021	2022	2023
	Terwujudnya pemuda Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing	Peringkat Kota layak pemuda		Madya	Tidak ada penilaian			
		Nilai indeks domain partisipasi dan kepemimpinan				1,78		
		Persentase PDRB sektor pariwisata		5,17 %	4,56 %	4,59 %		
1.	Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1%	0,76 %	0,40 %	1,81%		
2.	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (tourism sport)	1 event	3 event	1 event	1 event		
		Peringkat kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi	III	III	III	III		
3.	Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	15,95 %	12,77 %	14,75 %	15,96 %		
		Jumlah kunjungan wisata	1.922.050 orang	5.186.809 orang	1.884.363 orang	1.922.285 orang		
4	Meningkatnya kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	78	76,28	76,28	76,28		

Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata menginduk pada Kementerian Pemuda dan Olahraga serta Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif yang tidak ada nilai standar nasional tertentu pada sektor kepemudaan, olahraga, pariwisata dan ekonomi kreatif.



Uraian analisis penyebab keberhasilan capaian kinerja atas 6 (enam) Indikator Kinerja Utama dijabarkan sebagai berikut :

1) Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif

Pernyataan kinerja sasaran “Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif” diukur menggunakan indikator “Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda”. Formulasi nilai indikator tersebut diperoleh dari jumlah pemuda yang berpartisipasi dalam kepeloporan dibagi dengan jumlah pemuda di Kota Malang dikali 100%. Target yang telah ditetapkan adalah sebesar 1%, persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda yang terealisasi adalah 1,81% atau mencapai 181% dari target yang telah ditetapkan di tahun 2021.

Pencapaian persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda tersebut merupakan hasil kinerja yang diampu oleh Bidang Kepemudaan. Realisasi kinerja terhadap indikator tersebut bila dibandingkan dengan realisasi kinerja di tahun 2020 meningkat drastis. Perkembangan perbandingan target dengan realisasi persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda di tahun pelaksanaan dokumen Renstra periode 2019-2023 Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata dibandingkan dengan target dokumen Renstra dapat dilihat pada grafik berikut :

Gambar 3.1  
Perbandingan target dengan realisasi indikator  
Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda  
Renstra Periode 2019-2023



Dari gambar 3.1 persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda berada di angka 1,81%, bila dibandingkan dengan target akhir periode Renstra (tahun 2023) sudah melebihi target untuk mencapai keberhasilan dalam sasaran meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif.

Realisasi pada tahun 2019 sudah berada di angka 0,76% namun menurun di tahun 2020 menjadi 0,40%, dan meningkat drastis di tahun 2021 menjadi 1,81%. Penurunan drastis mulai terjadi di tahun 2020 yang merupakan dampak dari pandemi *covid-19* dan diikuti kebijakan pemberlakuan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) sebagai langkah pemerintah dalam pencegahan *covid-19*. Seluruh jenjang pendidikan diwajibkan melakukan pembelajaran secara *daring*. Pada tahun 2021 pandemi *covid-19* masih berlanjut, dengan kebijakan pemerintah berupa Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) yang masih mewajibkan pembelajaran secara *daring*. Hal ini mengakibatkan keterbatasan ruang gerak pelaksanaan kegiatan.

Kenaikan partisipan di tahun 2021 merupakan dampak dari penyesuaian terhadap regulasi program pembinaan kepramukaan yang menginduk di bidang kepemudaan. Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata memberikan layanan pembinaan terhadap pemuda dalam bentuk pembinaan kepramukaan sebagai salah satu upaya memupuk jiwa kepeloporan terhadap pemuda. Dengan demikian anggota pramuka Kota Malang usia 16-30 tahun merupakan penyumbang terbesar dalam partisipasi kepeloporan pemuda.

Meskipun target telah tercapai, Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata secara konsisten tetap melakukan publikasi ke sekolah, kampus, dan kelurahan, serta melakukan inovasi berupa pembuatan aplikasi 5AMDALANG untuk menjaring potensi pemuda. 5AMDALANG sendiri memiliki arti “Pukul 5 a.m. (pukul 5 pagi) Pemuda Kota Malang sudah bangun dan memulai aktifitas”.



Sehingga semangat pemuda yang segar, ide-ide kreatif, inovatif, muncul di pagi hari. Dengan adanya inovasi ini diharapkan dapat menjangkau lebih banyak partisipasi pemuda Kota Malang dalam kepeloporan pemuda.

- 2) Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan

Pernyataan kinerja sasaran “Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan” diukur menggunakan 2 (dua) indikator dengan penjelasan sebagai berikut :

- a) Peringkat Kota Malang pada *event* olahraga tingkat provinsi

Nilai indikator tersebut diperoleh dari perolehan peringkat Kota Malang pada *event* olahraga di tingkat Provinsi Jawa Timur dengan target yang ditetapkan adalah peringkat III. Pelaksanaan *event* olahraga di tingkat Provinsi yang dimaksud di sini adalah pelaksanaan POPDA (Pekan Olahraga Pelajar Daerah Tingkat Provinsi Jawa Timur). POPDA sendiri dilaksanakan setiap 2 (dua) tahun sekali, terakhir kali pelaksanaan pada tahun 2018 dengan posisi Kota Malang berada pada peringkat III. Namun di tahun 2020 tidak ada *event* tersebut dikarenakan adanya pandemi *covid* yang diikuti kebijakan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB). Pelaksanaan POPDA kemudian ditunda dan akan dilaksanakan di tahun selanjutnya, yaitu tahun 2021. Dikarenakan kondisi pandemi masih terus mengkhawatirkan, terutama dengan adanya penyebaran *virus varian delta* yang di bulan Juni, Juli dan Agustus 2021 yang mengharuskan pemerintah melaksanakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) sehingga POPDA kembali diundur di tahun 2022. Dengan adanya kondisi yang demikian, maka posisi peringkat Kota Malang tetap berada pada peringkat III yaitu posisi terakhir pada penyelenggaraan POPDA 2018. Dengan demikian pencapaian kinerja telah mencapai 100% dari target peringkat III yang telah ditetapkan.

Pencapaian peringkat Kota Malang pada *event* olahraga tingkat provinsi merupakan hasil kinerja yang diampu oleh bidang Keolahragaan. Dengan adanya wacana pelaksanaan POPDA akan digelar pada tahun 2022, maka Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang melaksanakan seleksi tingkat kota di 8 (delapan) cabang olahraga pada bulan Maret 2022. Cabang olahraga tersebut antara lain cabang atletik, gulat, panahan, wushu, tenis lapangan, karate dan renang karena yang disepakati untuk dipertandingkan dalam POPDA tahun 2022 adalah 8 (delapan) cabang olahraga tersebut.

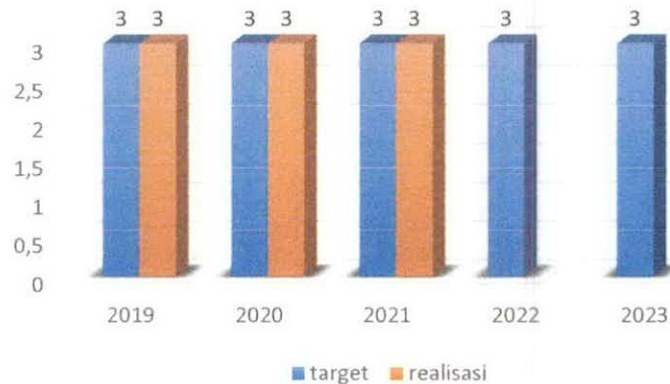
Dari masing-masing cabang olahraga diambil 10 (sepuluh) orang yang terdiri dari 5 (lima) putra dan 5 (lima) putri. Atlet-atlet dari hasil seleksi 8 (delapan) cabang olahraga tersebut menjalani *Training Center* (TC) mulai bulan Maret 2022. Dalam pelaksanaan *Training Center* (TC) diberlakukan sistem promosi dan degradasi (Prodeg) untuk melihat prestasi dan kondisi masing-masing atlet. Kemudian sebelum pengiriman atlet ke tingkat provinsi akan dilaksanakan seleksi ulang untuk menentukan atlet yang siap diberangkatkan dengan prediksi perolehan medali. Dimana jumlah atlet yang terjaring disesuaikan dengan kuota kebutuhan masing-masing cabang olahraga.

Langkah-langkah tersebut dilakukan dengan harapan dapat mencapai target peringkat III pada pelaksanaan POPDA Jawa Timur yang akan diselenggarakan di Sidoarjo pada bulan November 2022.

Secara umum perkembangan perbandingan target dengan realisasi peringkat Kota Malang pada *event* olahraga tingkat provinsi pada periode pelaksanaan dokumen Renstra 2019-2023 dapat dilihat pada grafik berikut :



Gambar 3.2  
Perbandingan target dengan realisasi indikator  
Peringkat Kota Malang pada *event* olahraga tingkat provinsi  
Periode Renstra 2019-2023

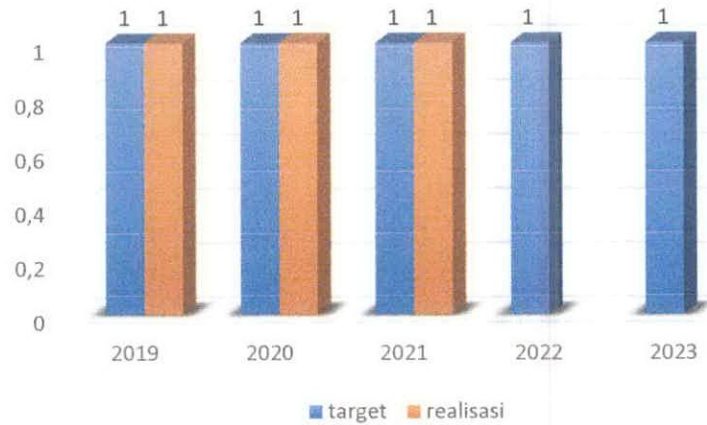


b) Jumlah penyelenggaraan *event* olahraga massal bertaraf internasional (*Tourism Sport*)

Indikator jumlah penyelenggaraan *event* olahraga massal bertaraf internasional (*Tourism Sport*) merupakan nilai banyaknya *event* olahraga massal bertaraf internasional yang diselenggarakan oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang dalam kurun waktu 1 (satu) tahun. Indikator tersebut ditargetkan sebanyak 1 (satu) *event* massal bertaraf internasional di tahun 2021. Indikator ini sepenuhnya diampu oleh Bidang Keolahragaan.

Perkembangan perbandingan target dengan realisasi jumlah penyelenggaraan *event* olahraga massal bertaraf internasional (*Tourism Sport*) pada periode pelaksanaan dokumen Renstra 2019-2023 tersaji pada grafik di bawah ini :

Gambar 3.3  
Perbandingan target dengan realisasi indikator  
Jumlah penyelenggaraan *event* olahraga massal bertaraf  
internasional (*Tourism Sport*)  
Periode Renstra 2019-2023



Pada gambar 3.3 di atas dapat dilihat bahwa target kinerja yang telah ditetapkan di tahun 2021 telah terlaksana 1 *event* sesuai dengan target yang telah ditetapkan, dengan demikian maka kinerja tercapai 100%, sama halnya dengan pada tahun 2020 dan tahun 2019.

Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang telah menyelenggarakan *event* olahraga tingkat internasional di tahun 2019, 2020 dan 2021 berupa *fun run* dalam keadaan pandemi *covid*. Kondisi pandemi menjadi satu tantangan tersendiri dalam penyelenggaraan *event* tersebut, dikarenakan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) di tahun 2020 dan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) di tahun 2021 sehingga tidak dapat melangsungkan kegiatan yang sifatnya pengumpulan massa dalam jumlah yang banyak. Pelaksanaan *event* secara *hybrid* yaitu sebagian peserta hadir di lapangan sedangkan sebagian peserta lainnya secara *virtual* menjadi solusi kesuksesan *event* tersebut.

Pada tahun 2020 diikuti 1.000 orang peserta yang hadir di lapangan 100 orang dan 900 orang mengikuti secara *daring*. Sedangkan pada tahun 2021 diikuti oleh 670 orang peserta, hadir di lapangan 65 orang dan 605 orang secara *virtual*. Jumlah peserta



menurun dari tahun 2020 ke 2021, hal ini disebabkan karena pada tahun 2021 kasus *covid* kembali melonjak dengan munculnya varian virus *delta* yang dikenal sebagai virus yang sangat berbahaya. Sehingga Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) oleh pemerintah sangat diperketat. Dan tentunya sangat berdampak pada pembatasan kuota pada *event fun run* yang diselenggarakan oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata di tahun 2021. Meskipun dengan keterbatasan kondisi pandemi, pelaksanaan kegiatan berskala internasional tersebut dapat diselenggarakan dengan baik sesuai dengan rencana.

Untuk pelaksanaan *event fun run* di tahun 2022, dijadwalkan dilaksanakan pada bulan Oktober. Publikasi akan dilakukan melalui sosial media yang dinilai sangat efektif untuk menjaring peserta. Rencananya pelaksanaan dilakukan secara *luring* 100% apabila keadaan sudah memungkinkan. Namun apabila keadaan masih belum memungkinkan untuk pelaksanaan secara normal, maka akan dilaksanakan secara *hybrid / virtual*.

### 3) Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah

Pernyataan kinerja sasaran “Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah” diukur dengan menggunakan 2 (dua) indikator yang dijelaskan sebagai berikut :

#### a) Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif

Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif merupakan nilai pertumbuhan banyaknya pelaku ekonomi kreatif setiap tahunnya yang dihitung dengan membandingkan jumlah pelaku ekonomi kreatif dengan tahun sebelumnya, yaitu jumlah pelaku ekonomi kreatif tahun  $n$  dikurangi jumlah pelaku ekonomi kreatif tahun  $n-1$  dibagi jumlah pelaku ekonomi kreatif tahun  $n-1$  dikali 100%. Perkembangan perbandingan target dengan realisasi yang diampu oleh Bidang Pemasaran Pariwisata dan Ekonomi Kreatif pada periode

pelaksanaan dokumen Renstra 2019-2023 dapat dilihat pada grafik berikut :

Gambar 3.4  
Perbandingan target dengan realisasi indikator  
Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif  
Periode Renstra 2019-2023



Pada gambar 3.4 di atas dapat dilihat bahwa target kinerja pada tahun 2021 telah tercapai melebihi target yang telah ditetapkan, yaitu penentuan target sebesar 15,95% dengan realisasi sebesar 15,96% yaitu tercapai 100,06% dari target yang telah ditetapkan. Target kinerja tersebut mengalami penyesuaian saat perubahan Renstra Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata pada tahun 2021. Penyesuaian target merupakan hasil pertimbangan terhadap target di tahun sebelumnya yang dinilai terlalu tinggi mengingat adanya kondisi pandemi *covid*, sehingga tidak memungkinkan untuk mencapai target yang telah ditetapkan sebelumnya. Realisasi kinerja di tahun 2019 dan 2020 tidak mencapai target yang telah ditetapkan dengan *Gap* 17,23% di tahun 2019 dan 15,25% di tahun 2020.

Meskipun dalam masa pandemi, sepanjang tahun 2021 Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata tetap memberikan dukungan terhadap pelaku ekonomi kreatif Kota Malang di 9 (sembilan) sub sektor dengan pemberian fasilitasi ruang berkreasi, memberikan fasilitas tempat kerja bersama (*co working space*), mewadahi para pelaku ekonomi kreatif melalui penyelenggaraan *event* dan pameran. Selain itu *bussines matching* untuk mempertemukan *seller* dan



*buyer* serta fasilitasi berupa promosi produk juga dilakukan agar pelaku ekonomi kreatif di Kota Malang dapat berkembang. Dengan berkembangnya pelaku ekonomi kreatif yang sudah ada, dapat berdampak positif pada masyarakat untuk bergabung dalam komunitas – komunitas ekonomi kreatif yang telah ada. Sedangkan untuk mencapai pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif sesuai target pada akhir periode Renstra, Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang akan mengoptimalkan pelaksanaan sub kegiatan – sub kegiatan yang telah dirancang pada Perubahan Renstra tahun 2019-2023. Untuk selanjutnya Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata juga akan mengampu sub sektor Ekonomi Kreatif lainnya.

b) Jumlah kunjungan wisata

Indikator jumlah kunjungan wisata dihitung dari banyaknya individu / orang yang berkunjung ke daya tarik wisata di Kota Malang untuk menikmati keunikan dan keindahan yang ada di tempat tersebut. Indikator tersebut diampu oleh Bidang Destinasi dan Industri Pariwisata. Perkembangan perbandingan target dengan realisasi indikator jumlah kunjungan wisata pada periode pelaksanaan dokumen Renstra 2019-2023 dapat dilihat pada grafik berikut :

Gambar 3.5  
Perbandingan target dengan realisasi indikator  
Jumlah kunjungan wisata  
Periode Renstra 2019-2023



Dari gambar 3.5 diatas dapat dilihat grafik realisasi menurun secara drastis dari tahun 2019 ke tahun 2020, hal ini terjadi karena adanya pandemi *covid* yang terjadi di seluruh penjuru dunia yang kemudian mulai berdampak di Indonesia sejak Maret 2020. Adanya Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) salah satunya dengan penutupan tempat – tempat hiburan, destinasi wisata, tempat penginapan dan rumah makan. Hal inilah yang menyebabkan kunjungan wisata menurun drastis, sehingga jumlah kunjungan wisata pada tahun 2020 merupakan hasil perhitungan pada bulan Januari – Februari 2020 saja.

Realisasi pada tahun 2020 ke 2021 juga tampak menurun yang disebabkan masih adanya kondisi pandemi *covid*, dan berlakunya kebijakan pemerintah berupa Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM) level 3, sehingga destinasi wisata masih belum mendapat ijin untuk dibuka kembali.

Selama destinasi wisata belum dibuka, Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata memberikan pembinaan dan pengarahan terkait penerapan protokol kesehatan dan CHSE (*Cleanliness, Health, Safety, Environment Sustainability*) melalui pertemuan secara daring / virtual. Pembinaan serta pendampingan juga dilaksanakan bagi seluruh usaha pariwisata (usaha akomodasi, usaha makan minum, biro perjalanan wisata dan rekreasi hiburan umum) untuk memperoleh sertifikat CHSE (*Cleanliness, Health, Safety, Environment Sustainability*) yang dikeluarkan oleh Kementerian, Pariwisata dan Ekonomi Kreatif sebagai bentuk jaminan kepada wisatawan terhadap pelaksanaan kebersihan, kesehatan, keselamatan serta kelestarian lingkungan, disamping penilaian internal / verifikasi adaptasi kebiasaan baru yang dilaksanakan oleh Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang. Selain itu, pembinaan dan pendampingan dalam pendaftaran aplikasi Peduli Lindungi juga dilakukan untuk memberikan rasa aman dan nyaman bagi pelaku usaha pariwisata dan pengunjung.



Realisasi indikator jumlah kunjungan wisata pada tahun 2021 merupakan pengunjung pada Obyek Daya Tarik Wisata di bulan Oktober – Desember 2021 dengan jumlah kunjungan sebanyak 1.922.285 orang yaitu 100,01% dari target yang telah ditetapkan sebanyak 1.922.050 orang. Hal ini merupakan perhitungan kunjungan wisatawan mulai bulan Oktober sampai Desember 2021, ketika Kota Malang masuk dalam kategori PPKM level 2 yang mengizinkan tempat wisata dibuka kembali dengan waktu kunjungan dan jumlah pengunjung yang terbatas. Pelaksanaan *event* Kampung Tematik pada tahun 2021 tetap dilaksanakan sepanjang bulan Oktober – November 2021 secara *hybrid* untuk menghindari adanya kerumunan.

Perolehan banyaknya pengunjung daya tarik wisata di tahun 2021 dihitung dari 40 (empat puluh) daya tarik wisata yang ada di Kota Malang antara lain 20 (dua puluh) kampung tematik, wisata belanja tugu, night market, taman-taman kota, museum dan lainnya.

Dalam rangka pengembangan pariwisata yang berkelanjutan, Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata mengoptimalkan keberadaan kampung tematik, kawasan *heritage*, *event*, wisata belanja, wisata religi, wisata kuliner, wisata budaya, wisata *swafoto*, wisata pendidikan bekerja sama dengan perguruan tinggi yang berbasis wisata sebagai daya tarik wisata.

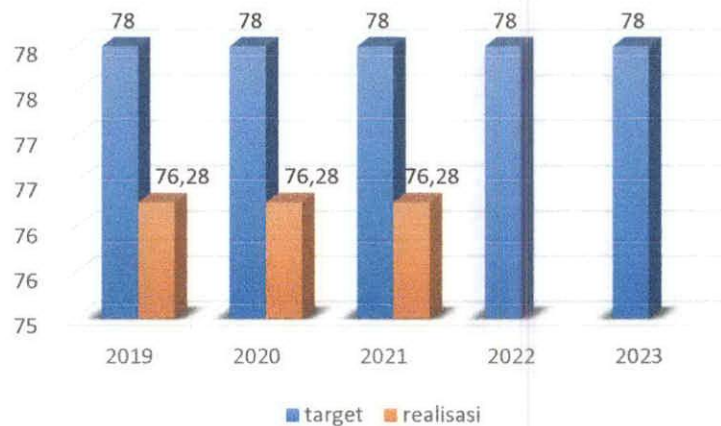
#### 4) Meningkatnya kinerja pelayanan Perangkat Daerah

Pernyataan kinerja sasaran “Meningkatnya kinerja pelayanan Perangkat Daerah” diukur menggunakan indikator “Nilai SAKIP”. Nilai indikator tersebut diperoleh dari nilai Laporan Hasil Evaluasi SAKIP. Target yang telah ditetapkan adalah sebesar 78 (BB) dan nilai Laporan Hasil Evaluasi SAKIP yang terealisasi adalah 76,28 (BB) atau mencapai 97,79% dari target yang telah ditetapkan di tahun 2021.

Realisasi kinerja terhadap indikator tersebut bila dibandingkan dengan realisasi kinerja di tahun 2019 dan 2020 tetap di angka

76,28. Perkembangan perbandingan target dengan realisasi nilai SAKIP di tahun pelaksanaan dokumen Renstra periode 2019-2023 Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata dibandingkan dengan target dokumen Renstra dapat dilihat pada grafik berikut :

Gambar 3.6  
Perbandingan target dengan realisasi indikator  
Nilai SAKIP  
Renstra Periode 2019-2023



Dari gambar 3.6 diatas dapat dilihat realisasi nilai SAKIP bertahan di angka 76,28, hal ini terjadi karena pada tahun 2019 Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata masih belum terbentuk. Di tahun 2019 masih terpisah antara Dinas Kepemudaan dan Olahraga dengan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata sehingga nilai yang diambil adalah nilai SAKIP Dinas Kepemudaan dan Olahraga. Kemudian di penghujung tahun 2019 berdasarkan Peraturan Walikota Malang Nomor 74 tahun 2019 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta tata kerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata maka dengan adanya regulasi tersebut Dinas Kepemudaan dan Olahraga serta Dinas Kebudayaan dan Pariwisata mengalami penggabungan sehingga menjadi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata, sedangkan Kebudayaan menginduk di Dinas Pendidikan. Peraturan Walikota tersebut berlaku mulai Januari 2020. Dengan kondisi yang demikian Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata masih dalam proses penataan dan penyatuan tujuan yang diuraikan menjadi program dan kegiatan. Selain itu di tahun 2019 dan 2020 muncul regulasi –



regulasi baru dari Kementerian Dalam Negeri terkait penyusunan rencana kerja untuk tahun 2021 serta klasifikasi, kodefikasi dan nomenklatur perencanaan pembangunan dan keuangan daerah yang di dalamnya mengatur tentang program, kegiatan dan sub kegiatan yang harus disesuaikan oleh OPD di daerah.

Adanya regulasi beruntun yang harus segera disesuaikan dan diterapkan merupakan tugas berat yang diemban oleh Sekretariat sebagai pemegang administrasi, data dan informasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Meskipun demikian, adanya perubahan RPJMD Kota Malang di tahun 2021 menjadi satu kesempatan bagi seluruh OPD di Kota Malang termasuk Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata untuk berbenah dalam menyelaraskan arah kebijakan, program, kegiatan, sub kegiatan, indikator dan target berdasarkan kondisi dan analisa agar dapat mencapai tujuan Dinas di akhir periode Renstra di tahun 2023.

Rekapitulasi Lembar Hasil Evaluasi SAKIP dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.1  
Rekapitulasi Lembar Hasil Evaluasi SAKIP  
Tahun 2021

Komponen	Pemenuhan	Kualitas	Penerapan	Dokumen
Perencanaan	AA	AA	A	Renstra
	AA	AA	BB	Renja
Pengukuran	A	A	B	IKU
Pelaporan	AA	BB	BB	Lakip
Evaluasi	AA	BB	BB	Monev

Dari tabel di atas dapat dilihat nilai yang harus ditingkatkan dalam segi kualitas adalah dokumen pelaporan dan evaluasi, sedangkan dari segi penerapan semua komponen harus dilaksanakan dengan baik agar mencapai hasil yang optimal.

Untuk perbaikan SAKIP, Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata pada perubahan Renstra telah memperbaiki dokumen perencanaan, meninjau ulang target penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU), menyusun pohon kinerja serta Perubahan Perjanjian Kinerja, menyusun laporan kinerja tepat waktu, melaksanakan

pendataan sebagai bahan evaluasi dan analisa pengukuran sebagai acuan perbaikan pelaksanaan program, kegiatan dan sub kegiatan di tahun berikutnya.

c. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Efisiensi merupakan suatu usaha untuk mencapai target yang maksimal dengan meminimalkan penggunaan sumber daya. Perhitungan efisiensi berdasarkan komparasi antara capaian kinerja dengan capaian penyerapan anggaran. Tingkat efisiensi penggunaan sumber daya Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata tahun 2021 disajikan pada tabel berikut :



Tabel 3.2  
Tingkat Efisiensi Penggunaan Sumberdaya (Anggaran) Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata  
Tahun Anggaran 2021

Tujuan & Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Kinerja			Anggaran			Tingkat Efisiensi	Kategori
		Target	Realisasi	Capaian (%)	Pagu	Realisasi	Capaian (%)		
Terwujudnya pemuda dan pariwisata Kota Malang yang brekarakter dan berdaya saing	Peringkat Kota Layak Pemuda								
	Nilai indeks domain partisipasi dan kepemimpinan								
	Persentase PDRB sektor pariwisata								
Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1%	1,81%	181%	2.047.837.580	1.964.612.000	95,94%	1,89	Sangat efisien
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (tourism sport)	1 event	1 event	100%	5.945.028.159	5.370.591.489,84	90,34%	1,11	Sangat efisien
	Peringkat kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi	III	III	100%	10.542.049.700	10.356.469.500	98,24%	1,02	Sangat efisien
Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	15,95%	15,96%	100,06%	1.475.094.500	1.257.875.800	85,27%	1,17	Sangat efisien
	Jumlah kunjungan wisata	1.922.050 orang	1.922.285 orang	100,01%	1.623.669.000	1.389.982.420	85,61%	1,17	Sangat efisien
Meningkatnya kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	78	76,78	97,79%	15.726.776.061	13.990.379.786	88,96%	1,10	Sangat efisien

Kategori tingkat efisiensi :

1. > 1 : sangat efisien
2. 0,9 – 1 : efisien
3. 0,8 – 0,9 : cukup efisien
4. 0,6 – 0,8 : kurang efisien
5. < 0,6 : tidak efisien

Semakin tinggi rasio output (capaian kinerja) terhadap input (anggaran) maka semakin tinggi efisiensi yang dicapai. Dari tabel 3.2 diatas dapat dilihat tingkat efisiensi untuk masing – masing sasaran adalah sebagai berikut :

- 1) Sasaran “Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif” memiliki indikator Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda dengan capaian kinerja 181%. Indikator tersebut menggunakan anggaran sebesar 95,94% dari pagu sehingga memiliki tingkat efisiensi 1,89 yaitu dengan kategori sangat efisien. Sehingga dapat dikatakan anggaran yang digunakan untuk meningkatkan kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif sangat efisien untuk mencapai target yang telah ditetapkan.
- 2) Sasaran “Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Olahraga yang Intensif, Berjenjang dan Berkelanjutan” memiliki dua indikator yaitu :
  - a) Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (*tourism sport*) dengan capaian kinerja 100%. Indikator tersebut menggunakan anggaran sebesar 90,34% dari pagu sehingga memiliki tingkat efisiensi 1,11 yaitu dengan kategori sangat efisien.
  - b) Peringkat Kota Malang pada *event* olahraga tingkat provinsi dengan capaian kinerja 100%. Indikator tersebut menggunakan anggaran sebesar 98,24% dari pagu sehingga memiliki tingkat efisiensi 1,02 yaitu dengan kategori sangat efisien.Dengan demikian dapat dikatakan anggaran yang digunakan untuk meningkatkan kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan sangat efisien untuk mencapai target yang telah ditetapkan.
- 3) Sasaran “Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah” memiliki dua indikator yaitu :
  - a) Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif dengan capaian kinerja 100,06%. Indikator tersebut menggunakan anggaran sebesar



85,27% dari pagu sehingga memiliki tingkat efisiensi 1,17 yaitu dengan kategori sangat efisien.

- b) Jumlah kunjungan wisata dengan capaian kinerja 100,01%. Indikator tersebut menggunakan anggaran sebesar 85,61% dari pagu sehingga memiliki tingkat efisiensi 1,17 yaitu dengan kategori sangat efisien.
  - 4) Sasaran “Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah” memiliki indikator Nilai SAKIP dengan capaian kinerja 97,79%. Indikator tersebut menggunakan anggaran sebesar 88,96% dari pagu sehingga memiliki tingkat efisiensi 1,10 yaitu dengan kategori sangat efisien.
- d. Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan penunjang keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja
- 1) Pernyataan kinerja sasaran “Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif” dengan indikator persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda yang ditunjang secara langsung dengan program, kegiatan dan sub kegiatan sebagai berikut :
    - a) Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Kepemudaan Kegiatan Penyadaran, Pemberdayaan dan Pengembangan Pemuda dan Kepemudaan Terhadap Pemuda Pelopor Kabupaten/ Kota, Wirausaha Muda Pemula, dan Pemuda Kader Kabupaten/ Kota terdapat 4 (empat) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam pencapaian pernyataan kinerja yaitu :
      - Koordinasi, Sinkronisasi dan Penyelenggaraan Peningkatan Kapasitas Daya Saing Pemuda Pelopor yang merupakan ajang seleksi pemuda pelopor.
      - Peningkatan Kepemimpinan, Kepeloporan dan Kesukarelawanan Pemuda merupakan seleksi pemuda yang akan diberangkatkan pada Jambore Pemuda Daerah dan Jambore Pemuda Indonesia.

- Penyelenggaraan Seleksi dan Pelatihan Pasukan Pengibar Bendera dengan partisipan dari peserta paskibraka yang ada di sekolah – sekolah sudah dilaksanakan dengan maksimal.
- b) Program Pengembangan Kapasitas Kepramukaan
- Kegiatan Pembinaan dan Pengembangan Organisasi Kepramukaan terdapat 1 (satu) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam pencapaian pernyataan kinerja yaitu :
- Peningkatan Kapasitas Organisasi Kepramukaan Tingkat Daerah
- 2) Sasaran “Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Olahraga yang Intensif, Berjenjang dan Berkelanjutan” memiliki dua indikator yaitu jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (*tourism sport*) dan peringkat Kota Malang pada *event* olahraga tingkat provinsi yang ditunjang secara langsung dengan program, kegiatan dan sub kegiatan sebagai berikut :
- a) Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan
- Kegiatan Penyelenggaraan Kejuaraan dan Pekan Olahraga Tingkat Kabupaten/Kota terdapat 2 (dua) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :
- Penyelenggaraan Kejuaraan dan Pekan Olahraga Tingkat Kabupaten/Kota yang didalamnya adalah olahraga *fun run, event* tersebut telah dilaksanakan dengan baik sesuai dengan target.
  - Partisipasi dan Keikutsertaan dalam Penyelenggaraan Kejuaraan yang didalamnya terdapat pengiriman atlet dan telah dilaksanakan dengan baik sesuai target.
- Kegiatan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Prestasi Tingkat Daerah Provinsi terdapat 1 (satu) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :



- Pembinaan dan Pengembangan Atlet Berprestasi Kabupaten/Kota yang di dalamnya terdapat pembinaan, pendampingan dan *Training Center* (TC) atlet yang telah dilaksanakan dengan baik sesuai target.

Kegiatan Pembinaan dan Pengembangan Organisasi Olahraga terdapat 1 (satu) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :

- Pengembangan Organisasi Keolahragaan yang merupakan dana hibah untuk KONI mencakup pengembangan kapasitas atlet yang telah dilaksanakan secara maksimal untuk mencapai target yang ditetapkan.

Kegiatan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Rekreasi terdapat 1 (satu) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :

- Penyediaan, Pengembangan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Olahraga Rekreasi yang di dalamnya merupakan pemeliharaan terhadap sarana prasarana olahraga yang menjadi wewenang Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata.

- 3) Sasaran “Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah” memiliki dua indikator yaitu pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif dan jumlah kunjungan wisata. Indikator pertumbuhan pelaku kreatif mengalami keberhasilan sedangkan indikator jumlah kunjungan wisata mengalami kegagalan dalam pencapaian target. Program, kegiatan dan sub kegiatan yang menunjang keberhasilan/ kegagalan tersebut sebagai berikut :

- a) Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata

Kegiatan Pengelolaan Destinasi Pariwisata Kabupaten / Kota terdapat 3 (tiga) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam pencapaian pernyataan kinerja yaitu :

- Pengembangan Destinasi Pariwisata Kabupaten/ Kota yang di dalamnya terdapat sosialisasi dan peningkatan SDM pariwisata pada semua destinasi pariwisata
- Pemberdayaan Masyarakat dalam Pengelolaan Destinasi Pariwisata Kabupaten / Kota merupakan fasilitasi penyelenggaraan *event* di kampung tematik Kelompok Sadar Wisata, pemberian anugerah wisata kampung tematik Kelompok Sadar Wisata serta peningkatan SDM bagi Kelompok Sadar Wisata
- Penerapan Destinasi Pariwisata Berkelanjutan dalam Pengelolaan Destinasi Pariwisata Kabupaten/ Kota merupakan sosialisasi manajemen halal internal pada industri pariwisata yaitu hotel, restoran, rumah makan dan catering. Selain itu dilaksanakan pula sosialisasi dan sertifikasi halal bagi pelaku pariwisata di Kota Malang.

Kegiatan Penetapan Tanda Daftar Usaha Pariwisata Daerah Kabupaten/ Kota terdapat 1 (satu) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :

- Pengelolaan Invenstasi Pariwisata yang di dalamnya adalah sosialisasi aturan usaha jasa pariwisata bagi pelaku industri pariwisata

Program, kegiatan dan sub kegiatan penunjang indikator jumlah kunjungan pariwisata telah dilaksanakan dengan baik dan sudah maksimal, namun karena destinasi wisata baru diperbolehkan dibuka pada bulan Oktober 2021 sehingga tidak dapat mencapai target yang diharapkan.

b) Program Pemasaran Pariwisata

Kegiatan Pemasaran Pariwisata Dalam dan Luar Negeri Daya Tarik, Destinasi dan Kawasan Strategis Pariwisata Kabupaten/ Kota terdapat 1 (satu) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :



- Fasilitasi Kegiatan Pemasaran Pariwisata Baik Dalam dan Luar Negeri Pariwisata Kabupaten/ Kota yang merupakan fasilitasi pemasaran untuk para pelaku ekonomi kreatif termasuk penyediaan *Tourist Information Center* (TIC) yang telah dilaksanakan dengan baik.

c) Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata dan Ekonomi Kreatif

Kegiatan Pelaksanaan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tingkat Dasar terdapat 3 (tiga) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :

- Peningkatan Peran Serta Masyarakat dalam Pengembangan Kemitraan Pariwisata merupakan fasilitasi Badan Promosi Pariwisata Daerah (BPPD), pemilihan dan pemberdayaan duta wisata yang telah dilaksanakan secara maksimal.
- Fasilitasi Proses Kreasi, Produksi, Distribusi Konsumsi dan Konservasi Ekonomi Kreatif merupakan fasilitasi kepada 7 (tujuh) subsektor dalam penyelenggaraan *event* pameran serta penyelenggaraan Malang *Flower Carnival* (MFC) yang dilaksanakan dengan baik untuk menunjang indikator kinerja utama.

4) Sasaran “Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah” memiliki indikator Nilai SAKIP yang keberhasilannya ditunjang secara langsung dengan program, kegiatan dan sub kegiatan yang telah dilaksanakan sebagai berikut :

a) Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota

Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah terdapat 2 (dua) sub kegiatan yang berpengaruh secara langsung dalam keberhasilan pencapaian pernyataan kinerja yaitu :

- Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah

- Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD

#### Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah

- Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN
- Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD

#### Kegiatan Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah

- Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD

#### Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah

- Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi

#### Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah

- Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor
- Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan
- Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan
- Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD

#### Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah

- Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya

#### Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah

- Penyediaan Jasa Surat Menyurat
- Penyediaan Jasa Komunikasi Sumber Daya Air dan Listrik
- Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor

#### Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah

- Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
- Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya



- Pemeliharaan/ Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya

### 3.2 Realisasi Anggaran

Realisasi anggaran Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata tahun 2021 sebesar Rp.34.329.910.995,34 atau 91,89% dari anggaran 2021 sebesar Rp.37.360.455.000,- dengan rincian berdasarkan indikator kinerja utama sebagai berikut :

Tabel 3.3  
Realisasi Keuangan Berdasarkan Indikator Kinerja Utama

Sasaran	Indikator Kinerja Utama	Program	Anggaran 2021		
			Target / Pagu	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1. Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Kepemudaan 2. Program Pengembangan Kapasitas Kepramukaan	2.047.837.580	1.964.612.000	95,94%
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (tourism sport)	1. Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan	5.945.028.159	5.370.591.489,84	90,34%
	Peringkat Kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi		10.542.049.700	10.356.469.500	98,24%
Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	1. Program Pemasaran Pariwisata 2. Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	1.475.094.500	1.257.875.800	85,27%
	Jumlah kunjungan wisata	1. Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata	1.623.669.000	1.389.982.420	85,61%
Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP	1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten / Kota	15.726.776.061	13.990.379.786	88,96%
Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata			37.360.455.000	34.329.910.995,34	91,89%

Dari tabel 3.3 diatas dapat dilihat anggaran yang telah digunakan untuk mewujudkan kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata sesuai dengan dokumen Perubahan Perjanjian Kinerja Tahun 2021.

Sasaran “Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Kepemudaan yang Produktif dan Inovatif” dengan indikator Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda menggunakan 95,94% anggaran dari pagu yang dialokasikan untuk mewujudkan kinerja.

Sasaran “Meningkatnya Kualitas Pelayanan Pembinaan Pembinaan Olahraga yang Intensif, Berjenjang dan Berkelanjutan” dengan indikator Jumlah penyelenggaraan *event* olahraga massal bertaraf internasional (*tourism sport*) menggunakan 90,34% anggaran dari pagu yang dialokasikan untuk mewujudkan kinerja. Sedangkan indikator Peringkat Kota Malang pada *event* olahraga tingkat Provinsi menggunakan 98,24% anggaran dari pagu yang dialokasikan.

Sasaran “Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata Dan Ekonomi Kreatif Terhadap Ekonomi Daerah” dengan indikator Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif menggunakan 85,27% anggaran dari pagu yang dialokasikan. Sedangkan indikator Jumlah kunjungan wisata menggunakan 85,61% anggaran dari pagu yang dialokasikan untuk mewujudkan kinerja.

Sasaran “Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah” dengan indikator Nilai SAKIP menggunakan 88,96% anggaran dari pagu yang dialokasikan untuk mewujudkan kinerja.



## BAB IV

### PENUTUP

#### 4.1 Simpulan

Berkaitan dengan pencapaian kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang pada tahun 2021, secara umum telah melakukan tugas dan fungsi terhadap pelaksanaan urusan kepemudaan, keolahragaan, ekonomi kreatif dan kepariwisataan. Seluruh indikator sasaran mengalami keberhasilan dalam pencapaian target kinerja yang ditetapkan.

Akuntabilitas kinerja yang telah tersaji dan telah dijabarkan pada bab-bab sebelumnya akan digunakan sebagai bahan evaluasi dan acuan dalam mengambil kebijakan di tahun berikutnya agar Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Malang dapat mencapai target rencana kerja tahun 2022 khususnya dan dapat mencapai tujuan akhir periode Renstra di tahun 2023.

#### 4.2 Saran

Dengan adanya Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) tahun 2021 ini, maka Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata dapat menentukan langkah kedepan dalam rangka meningkatkan capaian kinerja antara lain :

- a. Meningkatkan koordinasi dengan para pemangku kebijakan dan lintas sektoral terkait kepemudaan, keolahragaan dan kepariwisataan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan dan pembinaan;
- b. Mempertajam langkah dan / tindak lanjut yang tepat untuk pelaksanaan rencana Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan di masa yang akan datang;
- c. Meningkatkan kapasitas Sumber Daya Aparatur yang ada dan
- d. Konsisten dalam pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) untuk perbaikan pelayanan kepada masyarakat.

## LAMPIRAN

1. Perubahan Perjanjian Kinerja Eselon II Tahun 2021
2. Keputusan Walikota Malang No.188.45/453/35.73.112/2021 tentang Perubahan Atas Keputusan Walikota Malang No. 188.45/234/35.73.112/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang dan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2019-2023
3. Matrik Perubahan Renstra (Bab VI, Tabel 6.2)
4. Sertifikat penghargaan OPD, *Silver Champion For Tourism & Creative Campaign Award “Planet Tourism Indonesia 2021”*
5. Daftar prestasi tahun 2021





**PEMERINTAH KOTA MALANG**

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dr. IDA AYU MADE WAHYUNI, SH, M.Si  
Jabatan : Kepala Dinas Kepemudaan, Olahraga Dan Pariwisata  
Selanjutnya disebut Pihak Kesatu  
Nama : Drs. H. SUTIAJI  
Jabatan : Walikota Malang  
Selaku atasan langsung Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran Perubahan Perjanjian Kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Malang, 21 Oktober 2021

WALIKOTA MALANG,

  
Drs. H. SUTIAJI

KEPALA DINAS KEPEMUDAAN,  
OLAHRAGA DAN PARIWISATA,

  
Dr. IDA AYU MADE WAHYUNI, SH, M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19650908 198503 2 004

**PERUBAHAN PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2021  
DINAS KEPEMUDAAN, OLAHRAGA DAN PARIWISATA**


No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	1%
2	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Jumlah penyelenggaraan event olahraga massal bertaraf internasional (Tourism Sport)	1 event
		Peringkat Kota Malang pada even olahraga tingkat provinsi	III
3	Meningkatnya kontribusi sektor pariwisata dan ekonomi kreatif terhadap ekonomi daerah	Jumlah kunjungan wisata	1.922.050 orang
		Persentase pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	15,95%
4	Meningkatnya kinerja pelayanan perangkat daerah	Nilai SAKIP	78,00

	Program		Anggaran	Keterangan
1	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	Rp	15.726.776.061	APBD
2	Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Kepemudaan	Rp	1.447.837.580	APBD
3	Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Keolahragaan	Rp	16.487.077.859	APBD
4	Program Pengembangan Kapasitas Kepramukaan	Rp	600.000.000	APBD
	Program Peningkatan Daya Tarik Destinasi Pariwisata	Rp	1.623.669.000	APBD/DAK
6	Program Pemasaran Pariwisata	Rp	469.658.000	APBD/DAK
7	Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata Dan Ekonomi Kreatif	Rp	1.005.436.500	APBD

WALIKOTA MALANG

Drs. H. SUTIAJI

Malang, 21 Oktober 2021  
KEPALA DINAS KEPEMUDAAN,  
OLAHRAGA DAN PARIWISATA,

  
**DR. IDA AYU MADE WAHYUNI, SH, M.Si**  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19650908 198503 2 004





WALIKOTA MALANG  
PROVINSI JAWA TIMUR

KEPUTUSAN WALIKOTA MALANG  
NOMOR : 188.45/~~234~~<sup>453</sup> /35.73.112/2021  
TENTANG

PERUBAHAN ATAS KEPUTUSAN WALIKOTA MALANG  
NOMOR:188.45/234/35.73.112/2019 TENTANG PENETAPAN INDIKATOR  
KINERJA UTAMA PEMERINTAH KOTA MALANG DAN PERANGKAT DAERAH  
DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KOTA MALANG TAHUN 2019-2023

WALIKOTA MALANG,

- Menimbang : a. bahwa sebagai tindak lanjut ketentuan Pasal 3 dan 4 ayat (2) Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor : PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah, telah ditetapkan Keputusan Walikota Malang Nomor: 188.45/234/35.73.112/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang dan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2019-2023;
- b. bahwa untuk menindaklanjuti perubahan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan perubahan Rencana Strategis Perangkat Daerah, perlu menyesuaikan Keputusan Walikota Malang Nomor: 188.45/234/35.73.112/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang dan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2019-2023;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Keputusan Walikota tentang Perubahan Atas Keputusan Walikota Malang Nomor:

188.45/234/35.73.112/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang dan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2019-2023;

- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
  2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
  3. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 73, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6041);
  4. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Republik Indonesia Nomor : PER/09/M.PAN/5/2007 tentang Pedoman Umum Penetapan Indikator Kinerja Utama di Lingkungan Instansi Pemerintah;
  5. Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 1 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Malang Tahun 2018-2023 (Lembaran Daerah Kota Malang Tahun 2019 Nomor 1) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 5 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kota Malang Nomor 1



Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Malang Tahun 2018-2023 (Lembaran Daerah Kota Malang Tahun 2021 Nomor 5 Tambahan Lembaran Daerah Kota Malang Nomor 52);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN WALIKOTA TENTANG PERUBAHAN ATAS KEPUTUSAN WALIKOTA MALANG NOMOR: 188.45/234/35.73.112/2019 TENTANG PENETAPAN INDIKATOR KINERJA UTAMA PEMERINTAH KOTA MALANG DAN PERANGKAT DAERAH DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KOTA MALANG TAHUN 2019-2023.

KESATU : Merubah Lampiran I dan Lampiran II Keputusan Walikota Malang Nomor: 188.45/234/35.73.112/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang dan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2019-2023 Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang Tahun 2019-2023, sebagaimana tercantum dalam Lampiran I dan Lampiran II yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan Walikota ini.

KEDUA : Indikator Kinerja Utama sebagaimana dimaksud pada Diktum KESATU digunakan oleh Pemerintah Kota Malang untuk:

- a. perencanaan jangka menengah;
- b. perencanaan tahunan;
- c. penyusunan Indikator Kinerja Individu;
- d. penyusunan dokumen perjanjian kinerja;
- e. pengukuran kinerja;
- f. penyusunan laporan kinerja;
- g. evaluasi kinerja instansi pemerintah; dan
- h. pemantauan dan pengendalian kinerja pelaksanaan program dan kegiatan.

- KETIGA : Indikator Kinerja Utama Daerah dan Indikator Kinerja Utama Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud dalam diktum KESATU dipergunakan untuk Tahun 2021-2023.
- KEEMPAT : Indikator Kinerja Utama Daerah dan Indikator Kinerja Utama Perangkat Daerah untuk Tahun 2018-2020 tetap mendasarkan Keputusan Walikota Malang Nomor: 188.45/35.73.112/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kota Malang dan Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kota Malang Tahun 2018-2023.
- KELIMA : Keputusan Walikota Malang ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Malang  
pada tanggal 6 Desember 2021





	persentase penduduk berakta kelahiran	Jumlah penduduk memiliki akta kelahiran dibagi jumlah penduduk dikali 100%	Bidang Pelayanan Pencatatan Sipil	Database Kependudukan
Meningkatnya sistem layanan publik yang cepat, mudah dan terintegrasi	persentase pemanfaatan data penduduk terhadap pelayanan publik	Jumlah Perangkat Daerah yang telah memanfaatkan data kependudukan berdasarkan kerjasama dibagi jumlah Perangkat Daerah dikali 100 %	Bidang Pengelolaan Informasi Administrasi Kependudukan dan Pemanfaatan Data	Database Kependudukan
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	Nilai Evaluasi SAKIP	Sekretariat	Nilai Evaluasi SAKIP

11. DINAS KEPEMUDAAN OLAHRAGA DAN PARIWISITA

KINERJA UTAMA TUJUAN /SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN/ PENJELASAN	PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
1	2	3	4	5
Terwujudnya Pemuda dan Pariwisata Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing	Persentase PDRB Sektor Pariwisata	PDRB Sektor Pariwisata (akomodasi/hotel dan makanan minuman/resto/rumah makan) dibagi PDRB Kota Malang dikali 100%	Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata	BPS
	Nilai Indeks Domain Partisipasi dan Kepemimpinan	Jumlah skor X1 ditambah skor X2 ditambah skor X3 dibagi 3 Keterangan:		Laporan Perhitungan Indeks Domain Partisipasi dan Kepemimpinan

		<p>X1= Persentase pemuda yang mengikuti kegiatan sosial kemasyarakatan (Jumlah pemuda yang mengikuti kegiatan sosial kemasyarakatan dibagi jumlah pemuda Kota Malang dikali 100%)</p> <p>X2= Persentase pemuda yang aktif dalam organisasi (Jumlah pemuda yang aktif dalam organisasi dibagi jumlah pemuda Kota Malang dikali 100%)</p> <p>X3= Persentase pemuda yang memberikan saran/pendapat dalam rapat (Jumlah pemuda yang memberikan saran/pendapat dalam rapat dibagi jumlah pemuda Kota Malang dikali 100%)</p>		
Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan olahraga yang intensif, berjenjang dan berkelanjutan	Peringkat Kota Malang pada <i>event</i> olahraga tingkat provinsi	Peringkat Kota Malang pada <i>event</i> olahraga tingkat provinsi	Bidang Keolahragaan	Laporan hasil <i>event</i> olahraga tingkat provinsi
	Jumlah Penyelenggaraan <i>Event</i> Olahraga Massal Bertaraf Internasional ( <i>Tourism Sport</i> )	Jumlah <i>Event</i> Olahraga Massal Bertaraf Internasional yang dilaksanakan pada tahun n		Laporan hasil <i>event</i> Olahraga Massal Bertaraf Internasional

Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif	Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	Jumlah pemuda yang berpartisipasi dalam kepeloporan dibagi jumlah pemuda Kota Malang dikali 100%	Bidang Kepemudaan	Laporan pelaksanaan kegiatan
Meningkatnya Kontribusi Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif terhadap Ekonomi Daerah	Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	Jumlah pelaku ekonomi kreatif tahun n dikurangi jumlah pelaku ekonomi kreatif tahun n-1 dibagi jumlah pelaku ekonomi kreatif tahun n-1 dikali 100%	Bidang Pemasaran Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Laporan pendataan pelaku ekonomi kreatif
	Jumlah kunjungan wisata	Jumlah kunjungan wisata di Kota Malang tahun ke n	Bidang Destinasi dan Industri Pariwisata	Laporan pendataan dari pokdarwis dan hasil survey
Meningkatnya Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	Nilai SAKIP	Nilai Evaluasi SAKIP	Sekretariat	Nilai Evaluasi SAKIP

## 12. DINAS LINGKUNGAN HIDUP

KINERJA UTAMA TUJUAN / SASARAN	INDIKATOR KINERJA UTAMA	FORMULASI PERHITUNGAN/ PENJELASAN	PENANGGUNG JAWAB	SUMBER DATA
1	2	3	4	5
Meningkatkan Kualitas Kemanfaatan Tata Ruang dan Lingkungan Hidup	Indeks Kualitas Lingkungan Hidup Daerah	$IKLH = (0,376 \times IKA) + (0,405 \times IKU) + (0,219 \times IKL)$	Dinas Lingkungan Hidup Kota Malang	Hasil Uji Kualitas Lingkungan Hidup



Tujuan	Sasaran	Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran Program (Outcome), Kegiatan, Sub Kegiatan (Output)	Data Capaian Pada Tahun Awal Perencanaan		Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode Perubahan Renstra PD		Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Ket.	
					2017	2018	2019		2020		2021		2022		2023		Target	Rp.			
							Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Terwujudnya pemuda dan pariwisata Kota Malang yang berkarakter dan berdaya saing												42.072.150.212		49.559.874.000		50.482.140.373		142.114.164.585	Kepala Dinas	Kota Malang	
				Peringkat Kota Layak Pemuda	-	Madya					-		-		-		-	0	Kepala Dinas	Kota Malang	
				Nilai Indeks domain partisipasi dan kepemimpinan	-	-					1,78	19.055.311.080	1,84	28.513.792.602	1,91	19.796.000.000	1,91	67.365.103.682			
	Meningkatnya kualitas pelayanan pembinaan kepemudaan yang produktif dan inovatif			Persentase partisipasi pemuda dalam kepeloporan pemuda	NA	NA					1%	2.449.715.080	1%	2.044.715.000	1%	2.536.000.000	1%	7.030.430.080	Kepala Dinas	Kota Malang	
			Program Pengembangan Kapasitas Daya Saing Kepemudaan	Persentase pemuda Kota Malang yang mengikuti kegiatan kepemudaan	0,18%	0,18%					1%	1.849.715.080	1%	1.544.715.000	1%	2.011.000.000	1%	5.405.430.080	Kepala Bidang Kepemudaan	Kota Malang	
			Penyadaran, Pemberdayaan, dan Pengembangan Pemuda dan Kepemudaan Terhadap Pemuda Pelopor Kabupaten/Kota, Wirasaha Muda Pemuda, dan Pemuda Kader Kabupaten/Kota	Jumlah pemuda yang mendapat pelatihan kader pengembangan kepemimpinan, kepedulian, kesukarelawanan dan kepeloporan pemuda	6 pemuda	11 pemuda					627 pemuda	1.149.715.080	901 pemuda	1.321.575.000	649 pemuda	1.576.000.000	2725 pemuda	4.047.290.080	Kepala Bidang Kepemudaan	Kota Malang	
			Koordinasi, Sinkronisasi dan Penyelenggaraan Peningkatan Kapasitas Daya Saing Pemuda Pelopor	Jumlah pemuda pelopor yang terpilih	2 pemuda	3 pemuda					12 pemuda	99.780.000	9 pemuda	76.000.000	9 pemuda	85.000.000	54 pemuda	260.780.000	Kepala Seksi Pengembangan Pemuda	Kota Malang	
			Koordinasi, Sinkronisasi dan Penyelenggaraan Peningkatan Kapasitas Daya Saing Wira Usaha Pemuda	Jumlah pemuda yang mendapat pelatihan kewirausahaan	40 pemuda	230 pemuda					110 pemuda	61.400.000	488 pemuda	165.287.000	361 pemuda	200.000.000	999 pemuda	426.687.000	Kepala Seksi Pengembangan Pemuda	Kota Malang	
			Koordinasi, Sinkronisasi dan Penyelenggaraan Peningkatan Kapasitas Daya Saing Pemuda Kader Kabupaten/kota	Jumlah pemuda peserta keterampilan	1 kegiatan	4 kegiatan					-	0	70 pemuda	47.853.000	70 pemuda	135.000.000	340 pemuda	182.853.000	Kepala Seksi Pemberdayaan Pemuda	Kota Malang	
				Jumlah peserta kompetisi kepemudaan	100 peserta	NA					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			Pemenuhan Hak Setiap Pemuda melalui Perlindungan Pemuda, Advokasi, Akses Pengembangan Diri, Penggunaan Prasarana dan Sarana Tanpa Diskriminatif, Partisipasi Pemuda Dalam Proses Perencanaan, Pelaksanaan Evaluasi dan Pengambilan Keputusan Program Strategis Kepemudaan	Jumlah peserta sosialisasi	100 peserta	NA					125 peserta		250 orang		125 orang		600 orang				
				Jumlah dokumen								31.568.080	1 dokumen	140.230.000		91.000.000	1 dokumen	262.798.080			
			Pelaksanaan Koordinasi Strategis Lintas Sektoral Penyelenggaraan Pelayanan Kepemudaan melalui Implementasi Rencana Aksi Daerah / RAD Tingkat Kabupaten / Kota	Jumlah dokumen data potensi pemuda	NA	NA					-	0	0 dokumen	0	1 dokumen	95.000.000	2 dokumen	95.000.000		Kota Malang	





Tujuan	Sasaran	Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran Program (Outcome), Kegiatan, Sub Kegiatan (Output)	Data Capaian Pada Tahun Awal Perencanaan		Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode Perubahan Renstra PD		Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Ket.
					2017	2018	2019		2020		2021		2022		2023		Target	Rp.		
							Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
			Partisipasi dan Keikutsertaan dalam Penyelenggaraan Kejuaraan	Jumlah kegiatan keolahragaan yang terfasilitasi	2 kegiatan	3 kegiatan					2 kegiatan		1 kegiatan		2 kegiatan		10 kegiatan		Kepala Seksi Peningkatan Prestasi Olahraga	Kota Malang
				Jumlah atlet	100 orang	NA					226 orang	1.106.013.800	-	500.000.000	-	800.000.000	226 orang	2.406.013.800		
				Jumlah olahraga paralimpian yang dibina	NA	NA					6 cabor						6 cabor			
			Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Rekreasi	Jumlah sarana dan prasarana olahraga yang dikembangkan	0	0					12 paket	4.968.356.100	11 paket	6.919.077.602	6 paket	5.210.000.000	12 paket	17.097.433.702	Kepala Bidang Keolahragaan	Kota Malang
			Penyelenggaraan, Pengembangan dan Pemasaran Festival dan Olahraga Rekreasi	Jumlah cabor	0	0					-	0	-	0	-	0	1 cabor	0		Kota Malang
			Pemberdayaan Perkumpulan Olahraga Rekreasi	Jumlah olahraga rekreasi yang dibina	NA	NA					3 cabor		1 cabor	50.000.000	1 cabor	60.000.000	5 cabor	489.414.500	Kepala Seksi Pembudayaan Olahraga	Kota Malang
				Jumlah industri Olahraga yang mendapatkan pembinaan	0	0					-	379.414.500	-		-		-			
			Penyediaan, Pengembangan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Olahraga Rekreasi	Jumlah kegiatan pemeliharaan sarana dan prasarana olahraga lapangan lainnya	0	0					5 paket		10 paket		2 paket		22 paket			
				Jumlah kegiatan pemeliharaan sarana dan prasarana olahraga GOR Gajayana	0	0					6 paket	4.455.000.000	1 paket	6.819.077.602	2 paket	5.000.000.000	16 paket	16.274.077.602	Kepala Seksi Infrastruktur & Kemitraan Olahraga	Kota Malang
				Jumlah kegiatan pemeliharaan sarana dan prasarana olahraga GOR Ken Arok	0	0					1 paket		0 paket		1 paket		6 paket			
				Jumlah kegiatan pengadaan sarana dan prasarana olahraga	0	0					-		1 paket		1 paket		3 paket			
			Pemanfaatan Olahraga Tradisional dalam Masyarakat	Jumlah olahraga tradisional yang dibina	NA	4 jenis					4 jenis		5 jenis	50.000.000	5 jenis	150.000.000	5 jenis	333.941.600	Kepala Seksi Pembudayaan Olahraga	Kota Malang
				Jumlah olahraga tradisional yang mengikuti invitasi	NA	4 jenis					4 jenis	133.941.600	-		5 jenis		5 jenis			
				Peringkat Kota Malang pada event olahraga tingkat provinsi	III	0					III	10.437.789.700	III	18.700.000.000	III	10.300.000.000	III	39.437.789.700	Kepala Bidang Keolahragaan	Kota Malang
				Persentase cabor berprestasi	0	0					5%	10.437.789.700	5%	18.700.000.000	5%	10.300.000.000	5%	39.437.789.700	Kepala Bidang Keolahragaan	Kota Malang
			Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Pendidikan pada Jenjang Pendidikan yang menjadi Kewenangan Daerah Kabupaten/ Kota	Jumlah home industri olahraga yang dibina	0	0					-	0	-	0	-	0	10 home industri	0	Kepala Bidang Keolahragaan	Kota Malang
			Koordinasi, Sinkronisasi dan Pelaksanaan Pembentukan dan Pengembangan Pusat Pembinaan dan Pelatihan Olahraga serta Sekolah Olahraga yang diselenggarakan oleh Masyarakat dan Dunia Usaha	Jumlah home industri olahraga yang mengikuti pameran	0	0					-	0	-	0	-	0	10 home industri	0		Kota Malang









Tujuan	Sasaran	Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran Program (Outcome), Kegiatan, Sub Kegiatan (Output)	Data Capaian Pada Tahun Awal Perencanaan		Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode Perubahan Renstra PD		Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Ket.	
					2017	2018	2019		2020		2021		2022		2023		Target	Rp.			
							Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
				Pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif	NA	NA					15,95%	1.374.877.000	16,61%	2.820.642.580	17,77%	2.605.195.000	17,77%	6.800.714.580	Kepala Dinas	Kota Malang	
			Program Pemasaran Pariwisata	Persentase pemasaran pariwisata	0	0					50%	403.327.000	52%	100.000.000	60%	170.000.000	60%	673.327.000	Kepala Bidang Pemasaran Pariwisata & Ekonomi Kreatif	Kota Malang	
			Pemasaran Pariwisata dalam dan luar negeri daya tarik, destinasi dan kawasan strategis pariwisata	Jumlah Industri pariwisata dan ekonomi kreatif yang berpartisipasi pada event pariwisata	0	0					78 pelaku	403.327.000	79 pelaku	100.000.000	106 pelaku	170.000.000	263 pelaku	673.327.000	Kepala Bidang Pemasaran Pariwisata & Ekonomi Kreatif	Kota Malang	
			Fasilitasi kegiatan pemasaran pariwisata baik dalam dan luar negeri pariwisata Kabupaten/Kota	Jumlah peserta pameran dan bazar	30	30					28 pelaku	403.327.000	4 pelaku	100.000.000	6 pelaku	170.000.000	38 pelaku	673.327.000	Kepala Seksi Brand & Pemasaran Pariwisata	Kota Malang	
				Jumlah pelaku pariwisata dan ekonomi kreatif yang di promosikan					50 pelaku		75 pelaku				100 pelaku						225 pelaku
			Program pengembangan Kreatif melalui pemanfaatan dan perlindungan hak kekayaan intelektual	Persentase pertumbuhan pelaku ekonomi kreatif pada 7 subsektor yang mendapat pembekalan sertifikasi HKI	-	-					-	0	14%	40.000.000	16%	60.000.000	16%	100.000.000	Kepala Bidang Pemasaran Pariwisata & Ekonomi Kreatif	Kota Malang	
			Pengembangan ekosistem ekonomi kreatif	Jumlah peserta sosialisasi dan bintek HKI	-	-					0	40 peserta	40.000.000	70 peserta	60.000.000	110 peserta	100.000.000	Kepala Bidang Pemasaran Pariwisata & Ekonomi Kreatif	Kota Malang		
			Fasilitasi kekayaan intelektual	Jumlah produk yang difasilitasi HKI							0		0		0					Kota Malang	
			Perlindungan Hasil Kreatifitas	Jumlah pelaku ekonomi kreatif yang siap mengikuti sertifikasi HKI	0	0					-	0	40 pelaku ekraf	40.000.000	70 pelaku ekraf	60.000.000	110 pelaku ekraf	100.000.000	Kepala Seksi Pengembangan Ekonomi Kreatif	Kota Malang	
			Program Pengembangan Sumber Daya Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Persentase pengembangan ekonomi kreatif	0	0					30%	971.550.000	40%	2.680.642.580	50%	2.375.195.000	50%	6.027.387.580	Kepala Bidang Pemasaran Pariwisata & Ekonomi Kreatif	Kota Malang	
			Pelaksanaan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tingkat Dasar	Jumlah pelaku ekonomi kreatif yang dibina	0	0					444 pelaku	971.550.000	629 pelaku	2.680.642.580	205 pelaku	2.325.195.000	2.068 pelaku	5.977.387.580	Kepala Bidang Pemasaran Pariwisata & Ekonomi Kreatif	Kota Malang	
			Pengembangan Kompetensi SDM Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tingkat Dasar	Jumlah peserta yang mengikuti pelatihan	0	0							80 peserta	300.078.000	80 peserta	300.078.000	160 peserta	600.156.000	Kepala Seksi pengembangan daya tarik wisata	Kota Malang	
			Peningkatan Peran Serta Masyarakat dalam Pengembangan Kemitraan Pariwisata	Jumlah duta wisata yang dipilih dan diberdayakan	20	20					20 duta wisata		20 duta wisata		20 duta wisata		100 duta wisata			Kepala Seksi Pemasaran & Brand Pariwisata	Kota Malang
				Jumlah event promosi pariwisata							2 event						2 event				
				Jumlah pelaku usaha yang berpartisipasi dalam promosi pariwisata	0	0					-	337.400.000	-	2.130.564.580	-	1.150.117.000	-	3.618.081.580			
				Jumlah Pelaku Ekonomi Kreatif yang mengikuti event pariwisata	200	210					-		419 pelaku		185 pelaku		1.074 pelaku			Kepala Seksi pengembangan daya tarik wisata	



Tujuan	Sasaran	Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran Program (Outcome), Kegiatan, Sub Kegiatan (Output)	Data Capaian Pada Tahun Awal Perencanaan		Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode Perubahan Renstra PD		Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Ket.
					2017	2018	2019		2020		2021		2022		2023		Target	Rp.		
							Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
				Jumlah peserta yang mengikuti pelatihan									120 peserta		120 peserta		240 peserta			



Tujuan	Sasaran	Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran Program (Outcome), Kegiatan, Sub Kegiatan (Output)	Data Capaian Pada Tahun Awal Perencanaan		Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode Perubahan Renstra PD		Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Ket.
					2017	2018	2019		2020		2021		2022		2023		Target	Rp.		
							Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
			Pengadaan pakaian dinas beserta atribut kelengkapannya	Jumlah pakaian dinas dan kelengkapannya	-	-					-	0	-	0	-	0	-	0	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase kebutuhan kantor yang terfasilitasi	NA	NA					85%	1.846.715.500	85%	2.211.293.000	85%	2.235.549.100	85%	6.293.557.600	Sekretaris Dinas	Kota Malang
			Penyediaan Kamponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	9 jenis	9 jenis					10 jenis	44.562.000	18 jenis	44.562.000	18 jenis	46.790.100	64 jenis	135.914.100	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah kegiatan insidentil yang terfasilitasi	0	0					1 peringatan	13.650.000	-	0	-	0	-	13.650.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah barang cetakan dan penggandaan	37 jenis barang cetakan dan fotokopi 30000 lembar	37 jenis barang cetakan dan fotokopi 24460 lembar					17 jenis	196.099.500	20 jenis	196.099.500	20 jenis	205.905.000	145 jenis	598.104.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang undangan	Jumlah bahan bacaan	4 Jenis 12 bulan	4 Jenis 12 bulan					4 jenis	44.450.000	4 jenis	34.450.000	4 jenis	46.672.500	20 jenis	125.572.500	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah bahan pustaka dan dokumen arsip	-	-					-	-	-	-	-	185 arsip	-	-	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
				Jumlah makanan dan minuman	580 kotak	968 kotak					23.901 kotak	1.547.954.000	88.193 kotak	1.936.181.500	88.193 kotak	1.936.181.500	205,467 kotak	5.420.317.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
				Jumlah rapat koordinasi	47 Kali	45 Kali					1.023 kali	-	2.747 kali	-	2.747 kali	-	6,670 kali	-	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase surat dinas yang ditindaklanjuti	NA	NA					98%	2.063.068.120	98%	2.133.628.120	98%	2.248.377.500	98%	6.445.073.740	Sekretaris Dinas	Kota Malang
			Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat yang teradministrasi dengan baik	1400 surat	3322 surat					4500 surat	174.860.000	4500 surat	174.860.000	4500 surat	183.603.000	22500 surat	538.328.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah bulan pembayaran belanja Telpom, Air dan Listrik	12 bulan	12 bulan					12 bulan	1.120.116.620	12 bulan	1.120.116.620	12 bulan	1.176.123.000	60 bulan	3.416.356.240	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah luasan yang dibersihkan	-	-					5000m2	768.091.500	5000 m2	838.651.500	5000 m2	888.651.500	5000 m2	2.495.394.500	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
				Persentase sarana dan prasarana dalam kondisi baik	-	-					80%	2.011.640.300	80%	810.580.300	80%	1.092.277.000	80%	3.914.497.600	Sekretaris Dinas	Kota Malang
			Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Persentase pengadaan barang milik daerah sesuai RKBMMD	NA	NA					90%	751.950.000	90%	50.000.000	90%	175.000.000	90%	976.950.000	Sekretaris Dinas	Kota Malang
			Pengadaan kendaraan dinas operasional atau lapangan	Jumlah kendaraan dinas / operasional	-	-					4 unit	101.900.000	-	0	-	0	5 unit	101.900.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah peralatan gedung kantor	-	-					5 jenis	650.050.000	5 jenis	50.000.000	5 jenis	60.000.000	20 jenis	760.050.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Pengadaan sarana dan prasarana gedung kantor / bangunan lainnya	Jumlah kelengkapan gedung kantor	-	-					-	0	-	0	1 jenis	115.000.000	14 jenis	115.000.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
				Jumlah meubelair	-	-					-	-	-	-	2 jenis	-	2 jenis	-	-	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain
			Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Persentase barang milik daerah yang terpelihara	NA	NA					85%	1.062.670.300	85%	760.580.300	85%	819.277.000	85%	2.642.527.600	Sekretaris Dinas	Kota Malang
			Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas/ operasional yang terawat dengan baik	18 kendaraan	16 kendaraan roda 2 dan 2 kendaraan roda 4					24 kendaraan	378.330.300	17 Kendaraan	378.330.300	17 kendaraan	397.247.000	46 kendaraan	755.050.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
				Jumlah volume bbm dan pelumas	14500 liter	13325 liter					34000 liter	-	14000 liter	-	14000 liter	-	62000 liter	-	-	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain



Tujuan	Sasaran	Kode	Program/Kegiatan/Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran Program (Outcome), Kegiatan, Sub Kegiatan (Output)	Data Capaian Pada Tahun Awal Perencanaan		Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan										Kondisi Kinerja Pada Akhir Periode Perubahan Renstra PD		Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab	Ket.
					2017	2018	2019		2020		2021		2022		2023		Target	Rp.		
							Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.	Target	Rp.				
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.	21.
			Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah perlengkapan peralatan gedung kantor	1 paket	NA					38 jenis	68.600.000	11 jenis	68.600.000	11 jenis	72.030.000	77 jenis	209.230.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah paket pemeliharaan gedung kantor	NA	4 jenis					1 paket	615.740.000	1 paket	313.650.000	1 paket	350.000.000	6 paket	1.279.390.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang
			Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Persentase barang milik daerah yang terinventarisir	NA	NA					100%	197.020.000	100%	0	100%	98.000.000	100%	295.020.000	Sekretaris Dinas	Kota Malang
			Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD	Jumlah dokumen pelaporan barang milik daerah	NA	NA					5 dokumen	197.020.000	-	0	5 dokumen	98.000.000	10 dokumen	295.020.000	Kepala Sub Bag Umum & Kepegawain	Kota Malang

## DAFTAR PRESTASI TAHUN 2021

No.	Uraian	Event
<b>BIDANG KEPEMUDAAN</b>		
1.	Juara III Wirausaha Muda Pemula Berprestasi Bidang Industri Kreatif Tingkat Nasional	Diselenggarakan Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia Tahun 2021
	Pramuka	
2	Juara I	Lomba Video Kreatif Kwarda DIY Tingkat Nasional 2021
3	Juara II	Lomba Video Timelapse Anasti Vir - Ed Pramuka Universitas Bandar Lampung Tingkat Nasional 2021
4	Juara III	Lomba Microteaching Anasti Vir - Ed Pramuka Universitas Bandar Lampung Tingkat Nasional 2021
5	Juara III	Lomba Video Pembelajaran Pramuka Universitas Bengkulu Tingkat Nasional 2021
6	Juara III	Lomba Pembelajaran Pramuka Tingkat Nasional 2021
7		Duta Perubahan Perilaku Satuan Tugas Covid-19 Nasional 2021
8	Juara Umum	Jenggala Se-Jawa Timur Ajang Pramuka Penggalang
9	Juara Umum Bindamping	Lokturnal 2021 tingkat Pulau Jawa
10	Juara Umum Pangkalan	Lokturnal 2021 tingkat Pulau Jawa
11	Juara Terbaik Miniatur Pioneering Putra	Lokturnal 2021 tingkat Pulau Jawa
12	Juara I Daily Vlog Putri	Jenggala Se-Jawa Timur Ajang Pramuka Penggalang
13	Juara Terbaik Sandi ke Morse Peluit	Lokturnal 2021 tingkat Pulau Jawa
14	Juara Terbaik Miniatur Pioneering Putri	Lokturnal 2021 tingkat Pulau Jawa
15	Juara Terbaik Pengetahuan Kepramukaan Putri	Lokturnal 2021 tingkat Pulau Jawa
16	Juara I Art Maker Putra	Jenggala Se-Jawa Timur Ajang Pramuka Penggalang



No.	Uraian	Event
17	Juara I TTG Putra	Jenggala Se-Jawa Timur Ajang Pramuka Penggalang
18	Juara I Regu Terbaik Putri	Lokturnal 2021 tingkat Pulau Jawa
19	Juara III Art Maker Putri	Jenggala Se-Jawa Timur Ajang Pramuka Penggalang
20	Juara III TTG Putri	Jenggala Se-Jawa Timur Ajang Pramuka Penggalang
21	Juara III Daily Vlog Putra	Jenggala Se-Jawa Timur Ajang Pramuka Penggalang
<b>BIDANG KEOLAHRAGAAN</b>		
	Tingkat Nasional	
22	Medali Emas Tim Relay 3000m Pa Cabang olahraga : Sepatu Roda	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
23	Medali Emas Marathon 42km Pa Cabang olahraga : Sepatu Roda	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
24	Medali Emas Putri Cabang olahraga : Basket	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
25	Medali Emas 4x200m bebas Estafet Cabang olahraga : Renang	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
26	Medali Emas 4x100m bebas Estafet Cabang olahraga : Renang	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
27	Medali Emas 3000m Steeplechase Cabang olahraga : Atletik	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
28	Medali Perak 1000m Pa Cabang olahraga : Sepatu Roda	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
29	Medali Perak Total 96kg Cabang olahraga : Angkat Besi	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
30	Medali Perak Total 81kg Cabang olahraga : Angkat Besi	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
31	Medali Perak 4x400m Estafet Cabang olahraga : Atletik	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021



No.	Uraian	Event
32	Medali Perak 77kg Grego Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
33	Medali Perak 68kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
34	Medali Perunggu 15km eliminasi Pa Cabang olahraga : Sepatu Roda	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
35	Medali Perunggu Putra Cabang olahraga : Basket	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
36	Medali Perunggu 400m Bebas Cabang olahraga : Renang	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
37	Medali Perunggu Cabang olahraga : Sepak Bola	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
38	Medali Emas Duration Flight Kelas Schweizer SGU 2-22 Putra Cabang olahraga : Terbang Layang	Kejuaraan Multi Ivent Pekan Olahraga Nasional (PON) XX Papua tanggal 2-15 Oktober 2021
39	Juara III Mahameru SC-Jatim 10m Air Pistol Women Youth Tim Offline	Kejuaraan Nasional Menembak Pangdam V Brawijaya 2021
	Tingkat Provinsi	
40	Juara I Cabang olahraga tradisional : Terompah panjang	Pekan olahraga tradisional Jawa Timur 2021 di Pacitan
41	Juara I Single Bola 15 Putra Cabang olahraga : Billiard	Kejuaraan Daerah Billiard Jawa Timur 2021
42	Juara I Kelas 77 kg GR Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
43	Juara I Kelas 68 kg bebas putri Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
44	Juara I Kelas 65 kg bebas Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021

<b>No.</b>	<b>Uraian</b>	<b>Event</b>
45	Juara II Kelas 74 kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
46	Juara II Air Pistol Women Junior	Kejuaraan Daerah Menembak Jawa Timur 2021
47	Juara II Kelas 48 kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
48	Juara II Kelas 57 kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
49	Juara III Kelas 125 kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
50	Juara III Kelas 62 kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
51	Juara III Kelas 76 kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
52	Juara III Kelas 43 kg Cabang olahraga : Gulat	Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi Jawa Timur 2021
53	For Champion 3rd Indoor Hockey	Kejuaraan Provinsi Hockey Jawa Timur
54	Juara Harapan I Cabang olahraga tradisional : Egrang	Pekan olahraga tradisional Jawa Timur 2021 di Pacitan
<b>BIDANG DESTINASI &amp; INDUSTRI PARIWISATA</b>		
55	Juara I Kampung Kripik Sanan Kota Malang Kategori Destinasi Belanja Terbaik	Anugerah Pesona Indonesia Tahun 2021
56	Pemenang Terbaik Taman Indie Resto Kategori Restoran Non Bintang Terbaik	East Java Tourism Award 2021
<b>BIDANG PEMASARAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF</b>		
57	Wakil I Raka Jawa Timur dan Wakil II Raki Jawa Timur	Duta Wisata Raka – Raki Jawa Timur Tahun 2021









PON XX  
PAPUA  
2020



**Yossy Aditya  
Nugraha**

**emas**

**3000 M Team Relay**





# PON XX PAPUA 2021

KLS 96 Kg PUTRA



JAWA TIMUR



PON XX  
PAPUA





# PON XX PAPUA 2021

KLS 96 kg PUTRA



JAWA TIMUR



LAMPUNG

TORANG BISA

KLUB KEMAHAN  
MESTASI

2

1

3



PN XX PAPUA





PON XX PAPUA 2022

PON XX  
PAPUA  
2022



INDONESIA  
OLIMPIA  
KOMITE

80  
PT









**PON XX**  
PEKAN OLAHRAGA NASIONAL  
**PAPUA**  
2021



**PON XX**  
PEKAN OLAHRAGA NASIONAL  
**PAPUA**  
2021



BRAWIJAYA



# Piagam Penghargaan

Diberikan Kepada :

**TRIVITA KIRANA**

**MAHAMERU SC - JATIM**

**RA III 10M AIR PISTOL WOMEN YOUTH TIM OFFLINE**

**KEJUARAAN NASIONAL MENEMBAK  
PANGDAM V BRAWIJAYA 2021**

Surabaya, 1 - 6 April 2021

Panglima Kodam V/Brawijaya





BRAWIJAYA



# Diagam Penghargaan

Diberikan Kepada :

RR BELVA KOES ROYANA

MAHAMERU SC - JATIM

JUARA III 10M AIR PISTOL WOMEN YOUTH TIM OFFLINE

**KEJUARAAN NASIONAL MENEMBAK  
PANGDAM V BRAWIJAYA 2021**

Surabaya, 1 - 6 April 2021

Komando Kodam V/Brawijaya



BRAWIJAYA



# Piagam Penghargaan

Diberikan Kepada :

**RAHMA SAVIRA DEWI KHARISMA**

**MAHAMERU SC - JATIM**

**RA III 10M AIR PISTOL WOMEN YOUTH TIM OFFLINE**

**KEJUARAAN NASIONAL MENEMBAK  
PANGDAM V BRAWIJAYA 2021**

**Surabaya, 1 - 6 April 2021**

**Kodam V/Brawijaya**





**DISPORA  
PROV. JATIM**

**PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR  
DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAH RAGA**

# Diagam Penghargaan

Nomor : 426 / 06 / 117.3 / 2021

Diberikan Kepada :

**ARYDHO FAISAL H.**

Sebagai  
**JUARA I TEROMPAH PANJANG**

Pada Pekan Olahraga Tradisional Jawa Timur Tahun 2021  
tanggal 21 s.d 23 Juni 2021 di Pacitan

Surabaya, 15 Juni 2021

**KEPALA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAH RAGA  
PROVINSI JAWA TIMUR**



**Drs. SUPRATOMO. MSi**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19610825 198903 1 005







DISPORA  
PROV. JATIM

PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR  
DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAAHRAGA

# Piagam Penghargaan

Nomor : 426 / 06 / 117.3 / 2021

Diberikan Kepada :

## RAUL ALDI N

Sebagai

## JUARA I

Pada Pekan Olahraga Tradisional Jawa Timur Tahun 2021  
tanggal 21 s.d 23 Juni 2021 di Pacitan

Surabaya 15 Juni 2021

KEPALA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAAHRAGA  
PROVINSI JAWA TIMUR



Drs. SUPRATOMO. MSi  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19610825 198903 1 005



PEKAN OLAAHRAGA  
TRADISIONAL  
JAWA TIMUR  
2021







**DISPORA  
PROV. JATIM**

**PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR  
DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA**

# Piagam Penghargaan

Nomor : 426 / 06 / 117.3 / 2021

Diberikan Kepada :

## Farrel Wijayanto

Sebagai

## Juara I terompah

Pada Pekan Olahraga Tradisional Jawa Timur Tahun 2021

tanggal 21 s.d 23 Juni 2021 di Pacitan

Surabaya, 15 Juni 2021

**KEPALA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA  
PROVINSI JAWA TIMUR**



**Drs. SUPRATOMO, MSi**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19610825 198903 1 005







**PERSATUAN OLAH RAGA BILLIARD  
SELURUH INDONESIA PROVINSI JAWA TIMUR**

*Sertifikat*

*Diberikan Kepada*

**JOSE ALFONSO SANTOSO – KOTA MALANG**

*SEBAGAI*

**JUARA 1 SINGLE BOLA 15 PUTRA**

**KEJURDA BILLIARD JAWA TIMUR TAHUN 2021  
MALANG, 26 – 28 NOPEMBER 2021**

Ketua Umum

**DRS. PUJO ASMARA HADI**



Penanggung Jawab

**H. Sonny Ardianza, SE**  
Ketua Pempel Kejurda



PENGURUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR

*Piagam Penghargaan*

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

DHIDA WAHYU NUSANTARA

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

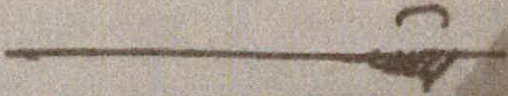
JUARA 1 KELAS 77 KG GR

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENCOROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd



PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR

# Piagam Penghargaan

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

LALAH HAJAR ASWAD

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

JUARA I , KELAS 68 kg BEBAS PUTRI

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENGPROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd.



PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR

# Piagam Penghargaan

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

ZAHWAN HANIF

ASAL DAERAH :

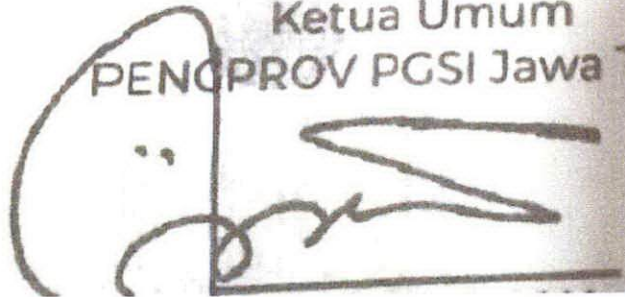
KOTA MALANG

SEBAGAI :

JUARA I KELAS 65 KG BEBAS

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENOPROV PGSI Jawa Timur



Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV



Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd.



PENGURUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR



# Piagam Penghargaan

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

SONEO EKA SANJAYA

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

JUARA II KELAS 74 KG

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENOPROV PGSI Jawa Timur

Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd.





*Piagam*

Penghargaan



PENSPROY PERBAKIN JAWA TIMUR

**KEJUJURDA MENEMBAK JAWA TIMUR 2021**

SURABAYA 23-28 NOVEMBER 2021

*Diberikan Kepada :*

*Rahma Savira D  
Kota Malang*

*Juara II  
Air Pistol Women Junior*

Ketua Umum  
Pengselenggara PERBAKIN Jawa Timur

*Mari Subagio*

Ketua  
Pelaksana Lomba

*M. Soemmi Kapale, S.H.*



PENGURUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR

*Piagam Penghargaan*

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

RIDNALDO SATRIA

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

JURRA II KELAS 48 KG

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENOPROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd



PENGURUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR

*Piagam Penghargaan*

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

RIZMA AYU PUTRI

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

JUARA II KELAS 57 KG

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENOPROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin



PENGUKUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR

*Piagam Penghargaan*

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

PAMADHAN ADRIAS

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

JUARA II KELAS 125 KG

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENOPROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd.



PENGURUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR



# Piagam Penghargaan

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

NIMATUL MAULA

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

JUARA III KELAS 62 KG

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENOPROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd



PENGURUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR



# Piagam Penghargaan

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

MEGA SARTIKA

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :

JUARA III KELAS 76 KG

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENCAPROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd



PENGUKUS PROVINSI  
PERSATUAN GULAT SELURUH INDONESIA  
JAWA TIMUR



# Piagam Penghargaan

Nomor :126/PGSI-JTM/H/XII/2021

DIBERIKAN KEPADA :

NABILA PUTRI INTAN

ASAL DAERAH :

KOTA MALANG

SEBAGAI :


JUARA III KELAS 43 KG

Pada Kejuaraan Gulat Pra Pekan Olahraga Provinsi (Pra PORPROV)  
Jawa Timur Tahun 2021. Yang Diselenggarakan pada 10-12 Desember 2021  
di Kabupaten Tuban

Ketua Umum  
PENCOROV PGSI Jawa Timur

  
Drs. RAKHMAN

Tuban, 12 Desember 2021  
Ketua Panitia  
Kejuaraan Gulat Pra PORPROV

  
Zainal Maftuhin, S.Pd., M.Pd



# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**LISA EMILIA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**AHMAD RONAL W**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021

JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*



# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**CECILIA AGISTA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*

JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**







# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**HELGA R**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

**Michael Donnie Gunawan, ST. MM**  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*



# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**IQBAL BAGAS P**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**M RIAN PRATAMA P**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

**Michael Donnie Gunawan, ST. MM**  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*



# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

## MAULANA GUSTI

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY

### KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**M ZANU AR. W.**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*

  
  
JAWA TIMUR

**Michael Donnie Gunawan, ST. MM**  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**MHS FERDIANSYAH**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY

**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*



**IHDP - EAST JAVA**







# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

## TEGAR PUTRA

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021

JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*



**IHDP - EAST JAVA**





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**REZA DWI SAPUTRA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

**Michael Donnie Gunawan, ST. MM**  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**







# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**GADIS MAHARANI**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021

JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*

No: 0373/KIP-2021/2021



**IHDP - EAST JAVA**





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**MIA AMALIA A**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*

JAWA TIMUR

**Michael Donnie Gunawan, ST. MM**  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**







# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**SITTA LAILA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**VEBHIANA PUSPA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

## PROBONINGRUM WURAGIL

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY

### KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



JAWA TIMUR

Michael Donnie Gunawan, ST. MM  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*



# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**DITA ALFIA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*

  
  
JAWA TIMUR

**Michael Donnie Gunawan, ST. MM**  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**







# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**FARADILA TASYA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY

**KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR**

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness there of this certificate is presented  
In Malang on November 30, 2021



*Fun - Play - Learn & Enjoy Hockey*

JAWA TIMUR

**Michael Donnie Gunawan, ST. MM**  
PRESIDENT HOCKEY EAST JAVA



**IHDP - EAST JAVA**





# CERTIFICATE OF CHAMPION



AWARDED TO

**LUTFI NUR AMALIA**

FOR CHAMPION 3<sup>rd</sup> INDOOR HOCKEY  
KEJUARAAN PROVINSI HOCKEY JAWA TIMUR

East Java Hockey Championship 2021

Malang, November 25-28, 2021

In witness where of this certificate is presented  
in Malang on November 27, 2021.



Federasi Hockey Lusa & Lusa Hockey

No. 1121/KR/2021/2021

Muhammad Nur Hafid, Ketua ST. HSD

Malang, 27 November 2021



IHOP - EAST JAVA





**DISPORA  
PROV. JATIM**

**PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR  
DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA**

**Piagam Penghargaan**

Nomor : 426 / 06 / 117.3 / 2021

Diberikan Kepada :

*Damang Cahyo W.*

Sebagai

*Juara Harapan 1, Egrang*

**Pada Pekan Olahraga Tradisional Jawa Timur Tahun 2021**

**tanggal 21 s.d 23 Juni 2021 di Pacitan**



Surabaya, 15 Juni 2021  
**KEPALA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA  
PROVINSI JAWA TIMUR**



**Drs. SUPRATOMO, MSi**  
Pembina Utama Madya  
NIP. 19610825 198903 1 005



**JUARA 1**

**DESTINASI  
BELANJA  
TERBAIK**

*Anugerah  
Pesona Indonesia*

**TAHUN 2021**

**KAMPUNG KRIPIK TEMPE SANAN  
KOTA MALANG**







GUBERNUR JAWA TIMUR

# Piagam Penghargaan

Nomor : 188/2171/KPTS/033.2/2021

Gubernur Jawa Timur Memberikan Penghargaan Pada:

**TAMAN INDIE RIVER VIEW RESTO**

KOTA MALANG

Sebagai

**PEMENANG TERBAIK**

Kategori : "RESTORAN NON BINTANG"

*East Java Tourism Award 2021*

Surabaya, 25 November 2021

GUBERNUR JAWA TIMUR



KHOFIYAH LINDAR PARAWANSA

Piagam Penghargaan ini diberikan kepada Resto Taman Indie River View Resto Kota Malang sebagai pemenang terbaik kategori Restoran Non Bintang pada ajang East Java Tourism Award 2021 tanggal 25 November 2021.

